РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“СТОПАНСКА ОТЧЕТНОСТ” | Катедра  “СЧЕТОВОДНА ОТЧЕТНОСТ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Маргарита Шопова) | Приета от ФС, Протокол № 6 от 26.11.2024 г. Приета от КС, Протокол № 6 от 20.11.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Управленско счетоводство” | |
| **Код на дисциплината: ФСО-КСО-Б-307**  **Брой кредити по учебен план: (7)** | |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФСО-КСО-Б-307 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ/АНГЛИЙСКИ | Версия:v.04/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **84** | **42** | **84** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 42 | 21 | 42 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **91** | **133** | **91** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 46 | 67 | 46 |
| 2.2. Академични задания | 45 | 66 | 45 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 20 | 30 | 20 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 25 | 36 | 25 |
| **Всичко:** | **175** | **175** | **175** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **50%** | **50%** | **50%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 10% | 10% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 20% | 20% | 25% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 20% | 20% | 25% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Писменият изпит се осъществява чрез решаване на тест и практически казус.* | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на курса по управленско счетоводство е да изгради стабилна основа от знания и умения у студентите, необходими за управлението на икономическите ресурси в рамките на предприятието, работещо в конкурентна среда. За разлика от финансовото счетоводство, което се фокусира върху осигуряването на външни потребители с информация за финансовото състояние и резултатите от дейността на предприятието, управленското счетоводство обслужва предимно вътрешните нужди на мениджмънта.

То подпомага процесите на вземане на управленски решения, планиране и контролиране на разходите, анализ на ефективността и разработване на стратегии. Основен акцент в курса е върху изграждането на компетенции за използване на счетоводната информация в управлението – от прогнозиране и бюджетиране до контрол и анализ на отклоненията в изпълнението на планираните цели.

Конкретните цели на дисциплината включват: придобиване на умения за класифициране на разходите според различни критерии, разбиране на методите за калкулиране на себестойността (като поръчков и процесен метод), запознаване с подходите за изчисляване на себестойността – включително пълна (Absorption costing) и непълна (Direct costing) себестойност, и калкулиране по дейности (Activity-Based Costing – ABC). Също така курсът разглежда прилагането на стандарт-костинг системи за контролиране на бюджетите и анализа на изпълнението им. Тези умения предоставят необходимата основа за оценка на постигнатите резултати, откриване на проблемни области и разработване на решения за подобряване на ефективността.

**2.2. Предварителни изисквания**

За успешното усвояване на учебния материал е необходимо студентите да имат познания по икономика, основи на счетоводството, финансово счетоводство, математика и статистика. Това ще улесни разбирането на концепциите за разходите, себестойността и бюджетния контрол, които са в основата на управленското счетоводство.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

В процеса на обучение по дисциплината Управленско счетоводство се използват различни традиционни и съвременни интерактивни методи на преподаване. То включва класически академични лекции за представяне на основните теоретични аспекти и семинари за прилагане на наученото чрез практически казуси. В семинарните занятия се прилагат дискусионни методи (беседи, дебати, дискусии, обсъждане) и ситуационни методи (метод на конкретната ситуация, казуси). Студентите използват както реални, така и симулирани счетоводни данни за отчитане на разходите, калкулиране на себестойност, разработване на бюджети и анализ на отклоненията. Предвидени са и групови дискусии и казуси, свързани с генериране на счетоводна информация за целите на изготвянето на качествени управленски решения.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Организирането на обучението на студентите в дистанционна форма е посредством синхронни и асинхронни лекции и консултации чрез интегрираната платформа за електронно обучение с отворен код Moodle. Разработени и предоставени на обучаемите са подходящи образователни ресурси под формата на интерактивни учебни материали, он-лайн тестове за самоподготовка с непосредствено оценяване на показаните знания, задания за извънаудиторната заетост на обучаемите, които се предават и оценяват в рамките на определен период от време, възможни други комуникационни връзки с екипа за осигуряване преподаването на дисциплината.

**2.4. Очаквани резултати**

Успешно завършилите курса студенти трябва да познават теоретичните постановки, подходите, правилата и методите за създаването на информация, необходима за управлението на предприятието. Същите следва да умеят да прилагат натрупаните в процеса на обучение по дисциплината теоретични и практико-приложни знания, с което тя се превръща във фундамент в обучението на бъдещите специалисти в областта на счетоводството и одита. По-конкретно след успешно завършване на курса студентите ще могат: да разбират същността и принципите на управленското счетоводство; да идентифицират и анализират различни видове разходи и техните класификации; да калкулират себестойността на продукти и услуги, използвайки различни методи като поръчков и процесен метод; да прилагат принципите на пълна и непълна себестойност; да разработват бюджети и да контролират изпълнението им чрез гъвкави бюджети; да прилагат анализа „Разходи – обем – печалба“ за вземане на управленски решения.

В резултат от усвояването на тази дисциплина се очаква студентите да придобият още и:

а) системни компетенции: способност самостоятелно да се обучават и придобиват нови знания и умения по управленско счетоводство; способност да решават проблемите в професионалната си област; способност да работят с информацията, да откриват, оценяват и използват информацията от различни източници за решаването на различни професионални и научни задачи.

б) професионални компетенции: способност грамотно и аргументирано да представят резултатите от дейността си (професионална, научна и пр.), своите идеи, мнения и др.; способност да използват и прилагат нормативните актове в професионалната си дейност.

**III. разпространение на дисциплината**

Съдържанието на дисциплината Управленско счетоводство е неотменима част от подготовката на бъдещите специалисти в областта на счетоводството, одита, финансите, контрола. Затова то е включено в учебните планове на специалностите по икономика в университетите и други висши училища в страните с пазарна икономика в Европа и света. Като примери тук могат да се посочат: висшето училище Hautes Etudes Commerciales в Париж, лондонското училище за икономически и политически науки The London School of Economics and Political Science, университетът Dauphine в Париж и др.

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Въведение в управленското счетоводство** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *1.1. Същност, цел и принципи на управленското счетоводство  1.2. Възникване и и развитие на управленското счетоводство  1.3. Място на управленското счетоводство в контролната система на предприятието  1.4. Сравнителен анализ между финансовото и управленското счетоводство* |
| **Разходите в управленското счетоводство** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *2.1. Концепция за разходите  2.2. Традиционни класификации на разходите  2.3. Класификации на разходите за нуждите на управленското счетоводство* |
| **Калкулиране себестойността на продукцията и услугите** | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 |
| *3.1. Обща характеристика на калкулирането  3.2. Подходи за калкулиране на себестойност  3.2.1. Подход за калкулиране по производствени разходи (Full/Аbsorption Costing)  3.2.2. Подход за калкулиране по променливи разходи (Variable/Marginal Costing)  3.3. Системи за калкулиране на себестойност  3.3.1. Система за калкулиране по фактически разходи  3.3.2. Система за калкулиране по нормативни разходи  3.3.3. Система за калкулиране „стандарт-костинг“  3.4. Методи на калкулиране на себестойност  3.4.1. Прост (еднофазен, процесен) метод на калкулиране (Process costing)  3.4.2. Попреработков метод на калкулиране  3.4.3. Поръчков метод на калкулиране  3.4.4. Прогресивни методи на калкулиране* |
| **Калкулиране на пълна себестойност** | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 |
| *4.1. Същност на калкулирането на пълна себестойност  4.2. Практическо прилагане на калкулирането на пълна себестойност  4.2.1. Идентифициране, оценяване и класифициране на разходите  4.2.2. Разпределение на непреките разходи  4.2.3. Определяне на разходите за доставки на материални запаси  4.2.4. Определяне на стойността на производствените разходи (вложените ресурси)  4.2.5. Определяне на стойността на разходите за продажби  4.2.6. Изчисляване на финансовия резултат от реализацията на произведената продукция* |
| **Калкулиране на себестойността по дейности** | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 |
| *5.1. Същност на калкулирането на себестойността по дейности  5.2. Етапи при прилагане на калкулирането на себестойността по дейности  5.2.1. Идентифициране, оценяване и класифициране на разходите  5.2.2. Определяне на дейностите и разходоопределящите фактори  5.2.3. Идентифициране на непреките разходи  5.2.4. Определяне на разходите за доставки на материални запаси  5.2.5. Определяне на стойността на производствените разходи  5.2.6. Определяне на стойността на разходите за продажби  5.2.7. Изчисляване на финансовия резултат от реализацията на произведената продукция* |
| **Калкулиране на непълна себестойност** | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 |
| *6.1. Същност на калкулирането на непълна себестойност  6.2. Практическо прилагане на калкулирането на непълна себестойност* |
| **Анализът "Разходи-обем-печалба"** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *7.1. Същност и предположения за прилагане на анализа „Разходи-обем-печалба“  7.2. Практическо прилагане на анализа „Разходи – обем – печалба“* |
| **Разходи, свързани с вземането на решения** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *8.1. Релевантни и нерелевантни разходи  8.2. Прилагане на концепцията за релевантни и нерелевантни разходи в процеса на вземане на решения за стопанската дейност  8.2.1. Собствено производство или покупка на отделни елементи за стопанската дейност  8.2.2. Премахване или продължаване производството на продукт или осъществяването на дейност  8.2.3. Приемане или отхвърляне на специални поръчки за продажба* |
| **Бюджетиране на разходите** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *9.1. Бюджетиране и видове бюджети  9.2. Същност и цел на бюджетирането на разходите. Предпоставки за възникване на бюджетирането на разходите  9.3. Подходи за бюджетиране на разходите  9.4. Етапи на бюджетирането на разходите  9.5. Методика за разработването на отделните видове бюджети  9.5.1. Бюджет на продажбите  9.5.2. Бюджет на производството  9.5.3. Бюджет на производствените запаси  9.5.4. Бюджет на преките материални разходи  9.5.5. Бюджет на преките трудови разходи  9.5.6. Бюджет на общопроизводствените разходи (променливи и постоянни)  9.5.7. Бюджет на разходите за пласмент и продажби  9.5.8. Бюджет на разходите за управление  9.5.9. Бюджетен отчет за паричния поток  9.5.10. Бюджетен отчет за приходите и разходите  9.5.11. Бюджетен баланс* |
| **Организация и контрол върху изпълнението на бюджета на разходите** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *10.1. Изграждане на система за отчитане на разходите по центрове на отговорност  10.2. Бюджетен контрол чрез гъвкави бюджети  10.2.1. Анализ на изпълнението на бюджета  10.2.2. Подготовка на гъвкав бюджет  10.2.3. Анализ на изпълнението на бюджета чрез използване на гъвкав бюджет  10.3. Отклонения от бюджета - документиране, отчитане и анализ  10.3.1. Отклонения на разходите за преки материали  10.3.2. Отклонения на разходите за пряк труд  10.3.3. Отклонения на общопроизводствените разходи* |
| **Общо:** | **42** | **42** | **21** | **21** | **42** | **42** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Учебен курс „Управленско счетоводство (ФСО-КСО-Б-307)“ в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=5667 |
| 2. Кръстева-Христова, Р. Управленско счетоводство. - Свищов, АИ Ценов, 2022. 207 с. ISBN 978-954-23-2183-5. |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Анкова-Стоянова, Илияна. (2020). Върху меките умения в обучението по управленско счетоводство във висшите учебни заведения. Годишник на Софийския университет "Св. Климент Охридски”. Стопански факултет. Том 19. 199-218. ISSN 1311-8420.https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=927986 |
| 2. Велева, Майя. Историческо развитие и перспективи на управленското счетоводство в България. - С о ц и а л н о-икономически анализи, 2 (10), 2016, N 2, с. 181-186. http://journals.uni-vt.bg/sia/bul/vol8/iss2/art10 |
| 3. Георгиев, Драган, Христов, Илиян. Изследване на състоянието и развитието на управленското счетоводство на база на публикациите в специализираните счетоводни списания. - И з в е с т и я. Списание на Икономически университет - Варна, 61, 2017, N 4, с. 291-301. |
| 4. Димитрова, Ралица (2018). Бюджетирането като инструмент на финансовото планиране на предприятието. Годишник. Икономика и бизнес. Департамент „Икономика“, НБУ, 88-100. ISSN: 2534-9651. |
| 5. Душанов, Иван, Димитров, Марин. Курс по счетоводство на предприятието. Седмо преработено и допълнено издание. София, Ромина, 2011. |
| 6. Илиев, Георги, Иванова, Галя, Йоновски, Калин, Кръстева-Христова, Радосвета и др. Счетоводство. Велико Търново, Абагар, 2013. |
| 7. Илиев, Георги и др. Управленско счетоводство. - Свищов, АИ Ценов, 2012. |
| 8. Йонкова, Б., Н. Орешаров и Т. Рупска. Основен курс по управленско счетоводство. - София, УНСС, 2010. |
| 9. Кръстева-Христова, Р. (2016). Балансирана система от показатели в предприятието – практически измерения. Икономическо благосъстояние чрез споделяне на знания. Сборник с доклади. Том 2. 303-308. Свищов: АИ Ценов. ISBN: 978-954-23-1186-7. https://dlib.uni-svishtov.bg/bitstream/handle/10610/2927/n47\_303\_PDFsam\_konf\_tom2.pdf?sequence=1&isAllowed=y |
| 10. Кръстева-Христова, Р. (2014). Бюджетирането на нулева база при кризисно управление. Научни трудове на Русенски университет „Ангел Кънчев“. Том 53, серия 5.1. 118-122. ISSN: 1311-3321 (print), ISSN: 2603-4123 (online). https://conf.uni-ruse.bg/bg/docs/cp14/5.1-r1/5.1-22.pdf |
| 11. Кръстева-Христова, Р. (2011). За новата роля на управленското счетоводство. Взаимодействието теория - практика: ключови проблеми и решения. Сборник с доклади. Том 1. 123-128. Габрово: ЕКС-ПРЕС ООД. ISBN: 978-954-9370-78-2 (т. 1). |
| 12. Кръстева-Христова, Р. (2020). Концептуални основи и практически измерения на стратегическото управленско счетоводство в България. Колективна монографична поредица на ВУАРР. Книга 3. https://ssrn.com/abstract=3964512 |
| 13. Кръстева-Христова, Р. (2010). Практически подходи за изграждане и функциониране на управленска счетоводна система в предприятието. Предизвикателствата пред счетоводството и контрола. Сборник с доклади. 199-205. Варна: Наука и икономика. ISBN: 978-954-21-0521-3. |
| 14. Кръстева-Христова, Р. (2011). Професията на управленския счетоводител – европейски и национални аспекти. Икономиката и управлението в ХХІ век - решения за стабилност и растеж. Сборник с доклади. Том 2. 260-267. Свищов: АИ Ценов. ISBN: 978-954-23-0678-8 (т. 2). |
| 15. Павлова, М. Управленско счетоводство. Оценка и анализ на дейността. - В. Търново, ЛБМ Инвест, 2010. |
| 16. Стоянов, М. (2023). За осреднената себестойност в производствените предприятия (счетоводни аспекти). Предизвикателства пред финансите и стопанската отчетност в условията на множествени кризи. Сборник с доклади. 387-393. Свищов: АИ Ценов. ISBN 978-954-23-2426-3 (print), ISBN 978-954-23-2427-0 (online) https://dlib.uni-svishtov.bg/handle/10610/4869 |
| 17. Трифонов, Трифон Благоев. Управленско счетоводство (за финансов мениджмънт). - София, УИ Стопанство, 2009. |
| 18. Управленско счетоводство: Сборник от задачи и тестове / Недялка Александрова и др. - Варна : Наука и икономика ИУ - Варна, 2014. |
| 19. Чиприянов, Михаил & Кръстева, Елица (2020). Особености на бюджетирането на нулева база в корпоративното планиране. е-JOURNAL VFU, 13, 1-21. ISSN 1313-7514 (online). https://ejournal.vfu.bg/pdfs/Chipriyanov-study.pdf |
| 20. Чиприянов, М., Чиприянова, Г., & Кръстева-Христова, Р. (2024). Актуални аспекти на приложението на Decision Support System (DSS) при екологичното управление на бизнеса. Алманах „Научни изследвания“, Том 32, 45-83. ISSN: 1312-3815 (print). https://almanahni.uni-svishtov.bg/title.asp?title=2971 |
| 21. Янков, Д. (2017). Бюджетиране на производствените разходи в оризопроизводството. Годишен алманах научни изследвания на докторанти на СА “Д. А. Ценов”, Брой Х, Книга 13, 400-414. ISSN: 1313-6542 (print). https://dlib.uni-svishtov.bg/handle/10610/3972 |
| 22. Chipriyanova, G., & Krasteva-Hristova, R. (2023). Technological Aspects of Accounting Automation System as a Decision Support System. Environment. Technology. Resources. Proceedings of the 14th International Scientific and Practical Conference. Volume 2, 28-33. Rezekne, Latvia. Print ISSN 1691-5402. Online ISSN 2256-070X. https://journals.rta.lv/index.php/ETR/article/view/7309 |
| 23. Drury, Colin. Management and Cost Accounting. - 9. ed. . – Hampshire, Cengage Learning, 2015. |
| 24. Horngren, Charles T. et al. Cost accounting: A managerial emphasis. - 15th ed. - Pearson Education Limited, 2015. |
| 25. Lucey, T. Management Accounting.- DP Publications, 1996. |
| 26. Musov, Michael. Management Accounting. Sofia, UNWE Publishing Complex, 2018. |
| 27. Needles, B., Anderson, H., Caldwell, J. Principles of Accounting. Boston, Houghton Mifflin Co., 1987. |
| 28. Petrova, Rayna. (2020). Current Organizational Aspects of the Budgeting Process in Business Organizations. SocioBrains – International Scientific Online Journal, 67, 70-75. ISSN: 2367-5721 (online), ISSN 2367-5721. http://sociobrains.com/MANUAL\_DIR/SocioBrains/Issue%2067,%20March%202020/11\_%20Rayna%20Petrova.pdf |
| 29. Journal of Accounting and Economics |
| 30. Journal of Accounting, Business and Management |
| 31. Journal of Accounting Research |

**6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Закон за счетоводството. |
| 2. Международни стандарти за финансово отчитане. |

**6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. http://www.accaglobal.com/gb/en.html |
| 2. http://www.cimaglobal.com/ |
| 3. http://www.ifrs.org |
| 4. http://www.imanet.org/ |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (доц. д-р Радосвета Кръстева-Христова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Галина Чиприянова) |  |