РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“ПРОИЗВОДСТВЕН И ТЪРГОВСКИ БИЗНЕС” | Катедра “ТЪРГОВСКИ БИЗНЕС” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(проф. д-р Любчо Варамезов) | Приета от ФС, Протокол № 6 от 17.12.2024 г.Приета от КС, Протокол № 10 от 13.12.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Проектно консултиране” |
| **Код на дисциплината: ФПТБ-КТБ-М-312****Брой кредити по учебен план: (6)** |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФПТБ-КТБ-М-312 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.04/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 17 | 21 | 10 |
| 2.2.2. Есета/доклади |  0  |  0  |  0  |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 10 | 20 | 10 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 20 | 20 | 27 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 10% | 5% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 10% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 40% | 55% | 60% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Писмен тест под формата на въпроси и казус.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Курсът предоставя теоретични знания за същността и развитието на концепцията за консултиране по проекти. Анализирани са примерните фази от разработването и управлението на проекти. В практико-приложен план се представят възможности за оценка на риска и ефективността от проектите.

**2.2. Предварителни изисквания**

За усвояването на съдържанието са необходими базисни познания по: Основи на правото, Финанси, Търговско предприемачество, Търговско моделиране и др.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

В процеса на обучение могат да се прилагат: лекции, казуси, дискусии, индивидуални и групови задания.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Обучението по дисциплината обуславя използването на методи на преподаване, като: on-line лекции, on-line казуси, мозъчна атака, директни инструкции, ситуационни методи, опитни (емпирични) методи и др. За придобиване на знания и практически умения по дисциплината се използва Платформа за дистанционно обучение с вградени иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение.

**2.4. Очаквани резултати**

След усвояване на съдържанието се придобиват: теоретични знания за професията консултиране, за етапите при разработване на проект, за фазите от жизнения цикъл; умения за успешно преминаване през предизвикателствата по управление на проект; компетенции за отчитане ефективността от проектните дейности.

**III. разпространение на дисциплината**

The University of Sydney

University of Westminster

The University of Queensland

ЮЗУ - Благоевград

ВТУ - Велико Търново

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема 1. СЪЩНОСТ И ОБХВАТ НА ПРОЕКТНОТО КОНСУЛТИРАНЕ** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Дефиниционни съждения за консултирането 2. Особености на проектното консултиране* |
| **Тема 2. СЪЩНОСТ НА ПРОЕКТИТЕ И ТЕХНИЯ МЕНИДЖМЪНТ** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Дефиниционни аспекти на понятието „проект”2. Теоретични измерения на процеса по управление на проекти 2.1. Принципи на управление на проекта 2.2. Функции по управление на проекти и критерии за оценка2.3. Фактори, определящи успеха на проекта 3. Жизнен цикъл на проекта* |
| **Тема 3. КЛАСИФИКАЦИЯ НА ПРОЕКТИТЕ** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Видове проекти според тяхното съдържание2. Видове проекти според крайните резултати от тях3. Видове проекти според възможността за финансова оценка4. Видове проекти според направлението на разходите за тях5. Двумерна класификация6. Видове проекти според инициаторите7. Видове проекти според времетраенето им8. Видове проекти според стойността им9. Видове проекти според източника на финансиране10. Видове проекти според изпълнителите им11. Видове инвестиционни проекти* |
| **Тема 4. ПОДГОТОВКА НА ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Потребността на организацията 2. Стейкхолдъри3. Начало на формулиране на проекта 3.1. Цел и задачи на проекта 3.2. Изисквания към целите3.3. Структура на задачите* |
| **Тема 5. ОЦЕНКА ИЗПЪЛНИМОСТТА НА ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Предназначение и съдържание на анализа за изпълнимост 2. Последователност на анализа 2.1. Техническа оценка 2.2. Оценка за кадрова осигуреност2.3. Оценка за време2.4. Оценка за възможна съпротива 2.5. Маркетингова оценка2.6. Финансова оценка* |
| **Тема 6. ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Ръководител на проекта2. Статут на проектната група3. Екип по проекта4. Начало на осъществяване на проекта 4.1. Оперативно планиране на работата4.2. Описание на задачите (работните пакети)4.3. График за изпълнение на проекта4.4. Рискове при реализация на проекта4.5. Регулиране4.6. Разпределение на работата между участниците4.7. Планове за покупки и доставки4.8. Бюджет на проекта* |
| **Тема 7. КОНТРОЛ ВЪРХУ ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Специфика на контрола върху проекта2. Отчетна документация 2.1. Отчет за изпълнение на графика2.2. Отчет за разход на материални ресурси2.3. Отчет за разход на труд2.4. Отчет за предадени работи на външни изпълнители2.5. Отчет за изразходване на бюджета2.6. Междинен отчет2.7. Финален отчет* |
| **Тема 8. УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА НА ПРОЕКТА** | 5 | 2 | 2.5 | 1 | 5 | 2 |
| *1. Същност на бюджетирането при управление на проекти2. Методика за формиране бюджета на проекта* |
| **Тема 9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКА НА ПРОЕКТА** | 4 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 |
| *1. Дефиниционни съждения за риска на проект2. Управление на риска на проект* |
| **Тема 10. ОЦЕНКА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ПРОЕКТА** | 5 | 3 | 2.5 | 1.5 | 5 | 3 |
| *1. Статични методи за оценка на проекти2. Динамични методи за оценка на проекти* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X  |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1   | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Илийчовски, С., Филипова, Т. Проектно консултиране. Учебен курс в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg, 2017 |
|  2. Воденичарова, М. Управление на проекти в логистиката и веригите на доставки. София, ИК-УНСС, 2024. |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. Наръчник за изпълнение на проекти. Програма за подкрепа на неправителствените организации в България по Финансовия механизъм на ЕИП 2009-2014 г., 2015 |
|  2. Сп. „Управление проектами и программами“ |
|  3. Стоянов, И. Услуги по управленско консултиране / Ивайло Стоянов, Гергана Димчева . - София : Авангард Прима, 2019 |
|  4. Разу, М. Управление проектом. Основы проектного управления. Москва, Кнорус, 2016. |
|  5. Йоаннис Патиас, Силвия Илиева. Управление на риска в проект. С., УИ "Св. Климент Охридски", 2018 |
|  6. Тодор Танев, Симеон Петров. Теория на управлението в публичната сфера, С., УИ "Св. Климент Охридски" |
|  7. Поляков, Н. , Мотовилов, О., Лукашов, Н. Управление инновационными проектами. М, Юрайт, 2017 г |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. БДС ISO 21500:2021 Управление на проект, програма и портфолио. Контекст и понятия (ISO 21500:2021) (на бълг. език); |
|  2. БДС ISO 21502:2021 Управление на проекти, програми и портфолио. Указания за управление на проекти (ISO 21502:2020) (на англ. език) |
|  3. БДС ISO 21503:2022 Управление на проекти, програми и портфолиа. Указания за управление на програми (ISO 21503:2022) (на английски език); |
|  4. БДС ISO 21504:2022 Управление на проекти, програми и портфолиа. Указания за управление на портфолио (ISO 21504:2022) (на английски език); |
|  5. БДС ISO 21505:2017 Управление на проекти, програми и портфолиа. Насоки за стратегическо управление (на бълг. език) |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. https://library.fes.de/pdf-files/bueros/sofia/07774.pdf |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(доц. д-р Светослав Илийчовски) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Теодора Филипова) |  |