РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“ПРОИЗВОДСТВЕН И ТЪРГОВСКИ БИЗНЕС” | Катедра  “ТЪРГОВСКИ БИЗНЕС” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Светослав Илийчовски) | Приета от ФС, Протокол № 9 от 16.06.2021 г. Приета от КС, Протокол № 12 от 03.06.2021 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Проектно консултиране” | |
| **Код на дисциплината: ФПТБ-КТБ-М-312**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФПТБ-КТБ-М-312 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.03/2021 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 27 | 41 | 0 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 20 | 20 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 0 | 0 | 47 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 10% | 5% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 10% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 40% | 55% | 60% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Писмен тест под формата на въпроси и казус.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Курсът предоставя теоретични знания за същността и развитието на концепцията за консултиране по проекти. Анализирани са примерните фази от разработването и управлението на проекти. В практико-приложен план се представят възможности за оценка на риска и ефективността от проектите.

**2.2. Предварителни изисквания**

За усвояването на съдържанието са необходими базисни познания по: Основи на правото, Финанси, Търговско предприемачество, Търговско моделиране и др.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

казуси, дискусии, лекции, индивидуални и групови задания

***2.3.2 Дистанционна форма***

Обучението по дисциплината обуславя използването на методи на преподаване, като: on-line лекции, on-line казуси, мозъчна атака, директни инструкции, ситуационни методи, опитни (емпирични) методи и др. За придобиване на знания и практически умения по дисциплината се използва Платформа за дистанционно обучение с вградени иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение.

**2.4. Очаквани резултати**

След усвояване на съдържанието се придобиват: теоретични знания за професията консултиране, за етапите при разработване на проект, за фазите от жизнения цикъл; умения за успешно преминаване през предизвикателствата по управление на проект; компетенции за отчитане ефективността от проектните дейности.

**III. разпространение на дисциплината**

The University of Sydney

University of Westminster

The University of Queensland

ЮЗУ - Благоевград

ВТУ - Велико Търново

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **${temi#1}Тема 1. СЪЩНОСТ И ОБХВАТ НА ПРОЕКТНОТО КОНСУЛТИРАНЕ** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Дефиниционни съждения за консултирането  2. Особености на проектното консултиране* |
| **${temi#2}Тема 2. СЪЩНОСТ НА ПРОЕКТИТЕ И ТЕХНИЯ МЕНИДЖМЪНТ** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Дефиниционни аспекти на понятието „проект” 2. Теоретични измерения на процеса по управление на проекти  2.1. Принципи на управление на проекта  2.2. Функции по управление на проекти и критерии за оценка 2.3. Фактори, определящи успеха на проекта  3. Жизнен цикъл на проекта* |
| **${temi#3}Тема 3. КЛАСИФИКАЦИЯ НА ПРОЕКТИТЕ** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Видове проекти според тяхното съдържание 2. Видове проекти според крайните резултати от тях 3. Видове проекти според възможността за финансова оценка 4. Видове проекти според направлението на разходите за тях 5. Двумерна класификация 6. Видове проекти според инициаторите 7. Видове проекти според времетраенето им 8. Видове проекти според стойността им 9. Видове проекти според източника на финансиране 10. Видове проекти според изпълнителите им 11. Видове инвестиционни проекти* |
| **${temi#4}Тема 4. ПОДГОТОВКА НА ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Потребността на организацията  2. Стейкхолдъри 3. Начало на формулиране на проекта  3.1. Цел и задачи на проекта  3.2. Изисквания към целите 3.3. Структура на задачите* |
| **${temi#5}Тема 5. ОЦЕНКА ИЗПЪЛНИМОСТТА НА ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Предназначение и съдържание на анализа за изпълнимост  2. Последователност на анализа  2.1. Техническа оценка  2.2. Оценка за кадрова осигуреност 2.3. Оценка за време 2.4. Оценка за възможна съпротива  2.5. Маркетингова оценка 2.6. Финансова оценка* |
| **${temi#6}Тема 6. ОСЪЩЕСТВЯВАНЕ НА ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Ръководител на проекта 2. Статут на проектната група 3. Екип по проекта 4. Начало на осъществяване на проекта  4.1. Оперативно планиране на работата 4.2. Описание на задачите (работните пакети) 4.3. График за изпълнение на проекта 4.4. Рискове при реализация на проекта 4.5. Регулиране 4.6. Разпределение на работата между участниците 4.7. Планове за покупки и доставки 4.8. Бюджет на проекта* |
| **${temi#7}Тема 7. КОНТРОЛ ВЪРХУ ПРОЕКТА** | 4 | 1 | 2 | 0.5 | 4 | 1 |
| *1. Специфика на контрола върху проекта 2. Отчетна документация  2.1. Отчет за изпълнение на графика 2.2. Отчет за разход на материални ресурси 2.3. Отчет за разход на труд 2.4. Отчет за предадени работи на външни изпълнители 2.5. Отчет за изразходване на бюджета 2.6. Междинен отчет 2.7. Финален отчет* |
| **${temi#8}Тема 8. УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТА НА ПРОЕКТА** | 5 | 2 | 2.5 | 1 | 5 | 2 |
| *1. Същност на бюджетирането при управление на проекти 2. Методика за формиране бюджета на проекта* |
| **${temi#9}Тема 9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКА НА ПРОЕКТА** | 4 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 |
| *1. Дефиниционни съждения за риска на проект 2. Управление на риска на проект* |
| **${temi#10}Тема 10. ОЦЕНКА ЕФЕКТИВНОСТТА НА ПРОЕКТА** | 5 | 3 | 2.5 | 1.5 | 5 | 3 |
| *1. Статични методи за оценка на проекти 2. Динамични методи за оценка на проекти* |
| **${temi\_sum#1}Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
| 3.1 | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Станчева, А. Управление на проекти. Варна, Наука и икономика, 2008 |
| 2. Матеева, М. Разработване и управление на проекти по програми на ЕС. София, Лаков Прес, 2007 |
| 3. Новиков, Д. Управление проектами: организационные механизмы. Москва, ПМСОФТ, 2007 |
| 4. Wysocky, R., Beck, R., Crane, D. Effective project management. N.Y., John Wiley & Sons, 2000 |
| 5. Въведение в методологията за управление на проекти на PMI. Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK ® Guide) – Fifth Edition, Project Management Institute, Inc, 2013 |
| 6. Lester, A. Project Planning and Control. 4th Edition, Elsevier Butterworth-Heinemann, 2003 |
| 7. Маринова, Н. Управление на проекти, Благоевград, НБУ, 2012 |
| 8. Маринова, Н. Управление чрез проекти. Благоевград, НБУ, 2014 |
| 9. Матеев, М. Инвестиции и инвестиционен мениджмънт. София, Сиела, 2013 |
| 10. Разу, М. Управление проектом. Основы проектного управления. Москва, Кнорус, 2016. |
| 11. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом. Москва, Бином, 2013. |
| 12. Йоаннис Патиас, Силвия Илиева. Управление на риска в проект. С., УИ "Св. Климент Охридски", 2018 |
| 13. Тодор Танев, Симеон Петров. Теория на управлението в публичната сфера, С., УИ "Св. Климент Охридски" |
| 14. Поляков, Н. , Мотовилов, О., Лукашов, Н. Управление инновационными проектами. М, Юрайт, 2017 г |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Наръчник за изпълнение на проекти. Програма за подкрепа на неправителствените организации в България по Финансовия механизъм на ЕИП 2009-2014 г., 2015 |
| 2. Сп. „Управление проектами и программами“ |

**6.3. Нормативни документи**



**6.4. Интернет ресурси**



Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  ${authors#1}(доц. д-р Светослав Илийчовски) |
| …………………………………  ${authors#2}(доц. д-р Теодора Филипова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Теодора Филипова) |  |