РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“ПРОИЗВОДСТВЕН И ТЪРГОВСКИ БИЗНЕС” | Катедра  “ИНДУСТРИАЛЕН БИЗНЕС И ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВО” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (проф. д-р Любчо Варамезов) | Приета от ФС, Протокол № 4 от 26.11.2024 г. Приета от КС, Протокол № 5 от 14.11.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Производствен мениджмънт” | |
| **Код на дисциплината: ФПТБ-КИБП-Б-333**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФПТБ-КИБП-Б-333 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: АНГЛИЙСКИ | Версия:v.02/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 28 | 14 | 28 |
| 1.2. Семинарни занятия | 28 | 14 | 28 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 27 | 41 | 27 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 10 | 10 | 10 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 10 | 10 | 10 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **50%** | **50%** | **50%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 10% | 10% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 20% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 20% | 40% | 50% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Тест* | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на обучението по учебната дисциплина "Производствен мениджмънт" е чрез систематизирано изложение студентите не само да се запознаят с теоретико-методологическите основи на производствения мениджмънт, но и да се формират у тях необходимите умения за самостоятелно изследване, анализ, оценка и решаване на конкретни проблеми, свързани с мениджмънта на производството.

**2.2. Предварителни изисквания**

Учебният курс се базира на знания, получени от студентите при изучаване учебни дисциплини като "Икономика на предприятието", "Индустриална икономика", "Управление на човешките ресурси", "Предприемачество", "Финанси" и др.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

За усвояване на теоретичните знания и придобиване на практически умения в

рамките на учебния курс се използват лекции, дискусии, казуси,

демонстрации, директни инструкции, ролеви игри, симулации, мозъчни атаки,

разработване на индивидуални и групови проекти и др. В съответствие с

тенденциите за дигитализация широко приложение намират Интернет базираните

информационни технологии (Distance Learning платформа, социални мрежи и

сайтове за комуникиране и обучение), както и редица иновативни синхронни и

асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение,

проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип

обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

***2.3.2 Дистанционна форма***

За усвояване на теоретичните знания и придобиване на съответните практически умения в учебния курс се използват интернет базирани информационни технологии (Distance Learning платформа, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение) с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

Очакваните резултати са:

Знания: за елементите на организацията, за функционирането и развитието на индустриалното предприятие чрез изучаване на взаимовръзките между елементите му на основата на системния подход и теорията на равновесието.

Умения: за вземане на рационални решения и избор на варианти в областта на организацията на индустриалното предприятие.

Компетенции: да излагат ясно и разбираемо собствени идеи относно въпросите свързани с организацията на индустриалното предприятие.

**III. разпространение на дисциплината**

УНСС - София

Икономически университет – Варна

Русенски университет „А. Кънчев“

Технически университет - Варна

Budapest University of Technology and Economics (Hungary)

University of Cologne (Germany)

University of Leicester (UK)

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема I. ВЪВЕДЕНИЕ В ПРОИЗВОДСТВЕНИЯ МЕНИДЖМЪНТ** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Eволюция на управлението на производството и операциите. Концепция за производство. Производствена система. Класификация на производствените системи. Управление на производството. Цели и обхват на управлението на производството.* |
| **Тема II. ПРОИЗВОДСТВЕНА СТРУКТУРА В ПРЕДПРИЯТИЕТО** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Същност на производствената структура. Необходимост от избор на подходящо местоположение. Видове звена на предприятието. Локализация на производствените мощности. Фактори, влияещи върху производствената структура. Общи локализационни фактори. Специфични локализационни фактори за производствените организации. Специфични локализационни фактори за предприятията от сферата на обслужването. Локализационни теории и модели.* |
| **Тема III. ПРОРИЗВОДСТВЕН ПРОЦЕС В ПРЕДПРИЯТИЕТО** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Същност и класификация на производствения процес. Структура на производствения процес. Проектиране на производствения процес. Принципи на организация на производствения процес.* |
| **Тема IV. ФОРМИ НА ОРГАНИЗАЦИЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕНИЯ ПРОЦЕС** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Типове производство и техните връзки с формите на организация на производствения процес. Форми на организация на производствения процес - същност, характеристики, практическо приложение.* |
| **Тема V. УПРАВЛЕНИЕ НА МАТЕРИАЛИТЕ** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Въведение и значение. Обхват или функции на управлението на материалите. Планиране и контрол на материалите. Закупуване. Управление на запасите. Съхранение на инвентара. Стандартизация. Опростяване. Анализ на стойността. Ергономия (човешко инженерство).* |
| **Тема VI. ПЛАНИРАНЕ И КОНТРОЛ НА ПРОИЗВОДСТВОТО** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Необходимост от планиране и контрол на производството. Цели на планирането и контрола на производството. Фази на планиране и контрол на производството. Функции на планирането и контрола на производството. Системи за планиране на операциите. Маршрутизиране.* |
| **Тема VII. КОНТРОЛ НА КАЧЕСТВОТО** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Въведение. Качество. Основни фактори, влияещи върху качеството. Необходимост от контрол на качеството. Инспекция. Контрол на качеството. Тотално управление на качеството.* |
| **Тема VIII. ИЗСЛЕДВАНЕ НА ТРУДА (ИЗСЛЕДВАНЕ НА ВРЕМЕТО И ДВИЖЕНИЯТА)** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Въведение. Производителност. Изучаване на работата. Методология. Изучаване на движенията. Измерване на труда. Изучаване на времето.* |
| **Тема IX. УПРАВЛЕНИЕ НА РЕМОНТА И ОТПАДЪЦИТЕ** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Въведение и значение. Цели на ремонта. Видове ремонт. Техники за създаване на график за ремонт. Тотална производствена поддръжка (TPM). Причини за генериране и натрупване на остарели, излишни и скрап елементи. Идентифициране и контрол на отпадъците, диспозиция на скрап.* |
| **Общо:** | **28** | **28** | **14** | **14** | **28** | **28** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
| 3.1 Microsoft Office: Word, Excel, Power Point | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Учебен курс "Производствен мениджмънт" в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=7539 |
| 2. Варамезов, Л. (2009). Организация на предприятието. В. Търново: Фабер. |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Адамчук, В. (1999). Организация и нормирование труда. Москва: Финстатинформ. |
| 2. Байда, Е. & Авадэни, Ю. (2015). Производственный менеджмент. Омск: СибАДИ. |
| 3. Береговая, И. (2010). Производственный менеджмент. Оренбург: ОГИМ. |
| 4. Боброва-Голикова, Л. (1985). Эргономика и безопасность труда. Москва: Машиностроение. |
| 5. Быгин, В. & Малинин, С. (1995). Нормирование труда в условиях перехода к рыночной экономика. Москва. |
| 6. Варамезов, Л. (2009). Организация на предприятието (трето преработено и допълнено издание). В. Търново: Фабер. |
| 7. Варамезов, Л. (1999). Специализиран или широкопрофилен работник? - Банки Инвестиции Пазари, бр.10. |
| 8. Варамезов, Л. & Гуцев, Г. (2016). Организация на предприятието (методическо ръководство - I част). Свищов: АИ "Ценов". |
| 9. Варамезов, Л. (2000). Преодоление тейлоризма в организации болгарских предприятий - условие повышения их адаптивности и конкурентоспособности. Вiсник Тернопiльськоi академii народного господарства, бр. 17. |
| 10. Глухов, В. (2008). Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean production. Санкт Петербург: Лань. |
| 11. Горелик, О. (2007). Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческий решений. Москва: Кнорус. |
| 12. Даскалова, Т. (2000). Управление на инфраструктурната база. София: АИ “Стопанство”. |
| 13. Джурабаев, К. (2005). Производственный менеджмент. Москва: Кнорус. |
| 14. Зверева Л. (2003). Организация и нормирование труда. Санкт Петербург: СПбГПУ. |
| 15. Зубкова, А. (1997). Организация нормирования труда на предприятиях. Москва. |
| 16. Иванова, И. (2013). Производственный менеджмент. Москва: Юрайт. |
| 17. Иванова, И. & Благоева, С. (2009). Организация на производството и труда в индустриалното предприятие. Варна. |
| 18. Ильенкова, С. (2000). Производственный менеджмент. Москва: ЮНИТИ. |
| 19. Илиев, Й. (2002). Организация на индустриалната фирма. София: УИ "Стопанство". |
| 20. Илиев, Й., Ненова, П. & Маринова, Ю. (2002). Организация на индустриалната фирма. София: УИ “Стопанство”. |
| 21. Козловский, В. (2003). Производственный менеджмент. Москва: ИНФРА-М. |
| 22. Королько, А. (2000). Основы организации и нормирования труда. Москва: Веды. |
| 23. Леонтьева, Л. & Кузнецов, В. (2015). Производственный менеджмент. Москва: Юрайт. |
| 24. Локтев, В. (2000). Нормирование труда: состояние, проблемы, перспективы. Минск: БГЭУ. |
| 25. Марущак, Т. (2016). Производственный менеджмент. Екатеринбург: УрГУПС. |
| 26. Мирчев, А. (1996). Производствен мениджмънт. Варна. |
| 27. Новицкий, Н. (2002). Организация производства на предприятиях. Москва: Финансы и статистика. |
| 28. Павленко, А. (1994). Организация нормирования труда на предприятиях в современных условиях. Москва. |
| 29. Пивоваров, С. (2011). Операционный менеджмент. Санкт Петербург: Питер. |
| 30. Романова, А., Горфинкель, В. & Максимцова, М. (2013). Производственный менеджмент. Москва: Проспект. |
| 31. Рофе, А. (2014). Организация и нормирование труда: учебное пособие. Москва: Кнорус. |
| 32. Саломатин, Н. (2001). Управление производством. Москва: ИНФРА-М. |
| 33. Стерлигова, А. (2009). Операционный (производственный) менеджмент. Москва: ИНФРА-М. |
| 34. Стивенсон, В. (2009). Управление производством. Москва. |
| 35. Тейлор, Фр. (1991). Принципы научного менеджмънта. Москва. |
| 36. Фатхутдинов, Р. (2011). Производственный менеджмент. Санкт Петербург: Питер. |
| 37. Федотова, Т. (2008). Нормирование труда: методические указания. Днепропетровск: ДНУ. |
| 38. Цветков, Г. (2006). Производствен мениджмънт. София: Софттрейд. |
| 39. Цветков, Г. (2001). Производствен мениджмънт. София: ТУ. |
| 40. Цыцарова, Н. (2009). Производственный менеджмент. Ульяновск: УлГТУ. |
| 41. Шутина, О. (2004). Нормирование труда: методические указания. Омск. |
| 42. Юрчик, М. (2014). Нормирование труда: методические рекомендации. Ровно: НУВХП. |
| 43. Stevenson, W. (2020). Operations Management. - 14th edition. - McGraw-Hill Education |
| 44. Slack, N. (2019). Operations Management. -19 edition. - Pearson. 776 p. |

**6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Закон за безопасни и здравословни условия на труд |
| 2. Закон за защита от шума в околната среда |
| 3. Наредба за минималните изисквания за микроклимата на работните места |
| 4. Наредба за условията, реда и изискванията за разработване и въвеждане на физиологични режими на труд и почивка по време на работа |
| 5. Ръководство по безопасни и здравословни условия на труд |

**6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. Производствената система на Viessman - https://www.viessmann.bg/bg/%D1%84%D0%B8%D1%80%D0%BC%D0%B5%D0%BD-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B8%D0%BB/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%B0-%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B0.html |
| 2. Production management. Course note. http://www.nitc.ac.in/app/webroot/img/upload/Production%20Management%20Module%201%20Course%20notes.pdf |
| 3. Production Management : it’s Meaning, Definition, Function and Scope. https://www.yourarticlelibrary.com/production-management/production-management-its-meaning-definition-function-and-scope/27925 |
| 4. What is Production Management ? Meaning Definition Importance. https://kalyan-city.blogspot.com/2011/12/what-is-production-management-meaning.html |
| 5. Production Management: How to Take Control of Your Manufacturing. https://katanamrp.com/blog/production-management/ |
| 6. The Basic Principles of Production Management. https://www.winman.com/blog/bid/341826/the-basic-principles-of-production-management |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (проф. д-р Любчо Варамезов) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Емил Николов) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Сергей Найденов) |  |