РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 4 от 17.12.2024 г. Приета от КС, Протокол № 7 от 12.12.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Държавен изпит по Управление на международни проекти” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-905**  **Брой кредити по учебен план: (15)** | |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-905 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ/АНГЛИЙСКИ | Версия:v.02/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

|  |  |
| --- | --- |
| **Учебна заетост** | **Часове** |
| **Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** |  |
| 1. Самостоятелна работа | 300 |
| 1. Онлайн тестове и модули за самоподготовка | 75 |
| **Всички:** | **375** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия (% от комплексната оценка)** |
| Резултати от финален изпит | 100% |
| **Общо за дисциплината:** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на държавния изпит**

Да се затвърдят и демонстрират знанията получени по време на обучението в Магистърска програма "Управление на международни проекти".

**2.2. Предварителни изисквания**

До държавен изпит се допускат студентите, които са завършили семестриално своето обучение. За семестриално завършили се считат студентите, които са приключили успешно курса на обучение (положили са всички семестриални изпити) и са получили оценка за магистърския практикум.

**2.3. Организация на провеждане на държавния изпит**

Държавният изпит е с продължителност до три астрономически часа, е под формата на стандартизиран тест от минимум 60 закрити въпроса. Въпросите в теста са от фундаментални за магистърската програма дисциплини.

Държавният изпит се провежда от комисия, назначена със заповед на ректора. В състава на изпитната комисия влизат преподаватели от катедрата, водеща специалността, и външни за Академията лица, включително изявени специалисти от практиката и представители на работодателите.

**2.4. Очаквани резултати**

В края на курса студентите демонстрират добро владеене на високоспециализирани практически и теоретични знания за управлението на международни проекти, критично осъзнават връзките с други сектори и на тази база ще могат да разработват оригинални идеи и решения.

Изграждат се ценни качества и умения за разрешаване на проблеми от реалната среда; прилагането на интердисциплинарен подход при решаване на практическите проблеми; способност за обработване и селектиране на информация, независимост от външни ресурси и външно влияние; провеждане на научни изследвания и др.

**III. Учебно съдържание**

|  |
| --- |
| **ВЪПРОСИ ЗА ДЪРЖАВНИЯ ИЗПИТ** |
| **Тема 1. Управление на програми, проекти и портфолио – основни понятия** |
| 1. Основни определения.  2. Жизнен цикъл на проект и програма.  3. Взаимовръзка между управление на проект, управление на програма и управление на портфолио. |
| **Тема 2. Роли и отговорности при управлението на проекти и програми** |
| 1. Основни дефиниции.  2. Роли и отговорности при управлението на проекти.  3. Роли и отговорности при управлението програми.  4. Овладяване на необходимите умения за изпълнение на ролята. |
| **Тема 3. Управление на изпълнението на проектните дейности** |
| 1. Разработване на план за управление изпълнението на проекта  2. Актуализиране на проектните дейности  3. Наблюдение и контрол на изпълнението на дейностите  4. Контролиране на промените в проекта |
| **Тема 4. Управление на времето и разходите при изпълнението на проект** |
| 1. Актуализиране на продължителността на дейностите и на тяхната последователност  2. Изготвяне на график на проекта и актуализиране на необходимите ресурси  3. Контролиране на графика  4. Оценяване на разходите  5. Актуализиране на бюджета на проекта  6. Контролиране на разходите |
| **Тема 5. Международни стандартизирани методологии за управление на проекти** |
| 1. Стандарти за управление на проекти, разработени от Международната организация по стандартизация.  2. Изисквания за компетентност на Международната асоциация по управление на проекти.  3. Стандартизирана методология Prince 2.  4. Стандарти на PMI. |
| **Тема 6. Институти и организации за проектно управление** |
| 1. Международна Асоциация за Управление на проекти (International Project Management Association – IPMA).  2. Институт за проектно управление (Project Management Institute – PMI).  3. Централна компютърна и телекомуникационна агенция (Central Computer and Telecommunications Agency – CCTA) / Служба за правителствена търговия (OGC).  4. Глобален алианс за стандарти при изпълнението на проекти (Global Alliance for Project Performance Standards – GAPPS). |
| **Тема 7. Риск и проектно управление** |
| 1. Проект и проектен риск  2. Класификация на рисковете  3. Стандарти за управление на проекти  4. Управленски аспекти на проектния риск  5. Проектни рискови фактори |
| **Тема 8. Методологични аспекти на управлението на риска в проект** |
| 1. Определяне на рисковите области  2. Идентифициране на риска  3. Оценка на риска  4. Определяне на реакции спрямо на риска  5. Мониторинг |
| **Тема 9. Дефиниране и анализ на проблема, формулиране на цели и очаквани резултати** |
| 1. Дефиниране и анализ на проблема  2. Формулиране на цели и очаквани резултати. |
| **Тема 10. Определяне на заинтересованите страни и анализ на целевата група** |
| 1. Заинтересовани страни.  2. Целева група. |

**IV. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**4.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Учебен курс в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА „Д. А. Ценов“, Държавен изпит по Управление на международни проекти (ФММ-КСП-М-905), /https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=8761 |

**4.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Александрова, М. Управленски решения и риск. С. , Авангард Прима, 2011. |
| 2. Богданова, М. Управление на проекти, Свищов: АИ Ценов, 2021 |
| 3. Богданова, М. Въведение в проектното управление, Свищов: АИ Ценов, 2020 |
| 4. Богданова, М., Б. Борисов. Управление на програми и проекти. АИ Ценов, Свищов, 2017 |
| 5. Богданова, М., Борисов, Б., Парашкевова, Е. Управление на риска в проект, Свищов, 2017 |
| 6. Богданова, М., Парашкевова, Е. Оперативно управление на проект, Свищов, 2017 |
| 7. Борисов. Б., Ю. Господинов. Симулационна игра по грантови програми на ЕС. АИ Ценов, Свищов, 2017 |
| 8. Борисов, Б., Богданова, М., Парашкевова, Е. Методическа и нормативна рамка за разработване на проекти. Изд. Ценов, Св., 2017 |
| 9. Георгиев, В. Иновации, Ръководство за упражнения, Авангард Прима, С., 2010, с.106 |
| 10. Драганов, X., Г. Димитров. Управление на риска. С., 2009 |
| 11. Парашкевова, Е. Управление на риска в проект, Профи Принт, 2020 |
| 12. Саркисян-Дикова, К., Ю. Господинов. Трейнинг по управление на проекти. АИ Ценов, Свищов, 2017 |
| 13. Ръководство за система от знания за управление на проекти (PMBoK®Guide), Изд. „Класика и стил“ ООД, 2011 |
| 14. Гонтарева, И.В. и др. (2009). Управление проектами. Москва: ЛИБРОКОМ |
| 15. Мазур, И. И., В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Половников. Управление проектами, Омега-Л, М. 2011 |
| 16. Разу, М. Л. и др. Управление проектом. Москва: Кнорус, 2011 |
| 17. Eva Fuessinger, Maturities of Project-Oriented Companies of About 15 Project-Oriented Nations, Research Programme of Viena University of Economic and Business Administration, 2005 |
| 18. Kory Kogon, Suzette Blakemore, James Wood, Project Management for the Unofficial Project Manager, 2015 |
| 19. Kim Heldman (2009), Project Management Professional (PMP®) Exam, Study Guide, John Wiley & Sons, Inc., Indianapolis, Indiana |

**4.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Български институт за стандартизация, Колекция Управление на проекти (основен стандарт ISO 21502), 2022. |
| 2. Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор. |
| 3. Закон за управление на средствата от европейските фондове при споделено управление. |
| 4. Насоки за въвеждането на управление на риска в организациите от публичния сектор – Министерство на финансите. |
| 5. Споразумение за партньорство. |

**4.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. www.eufunds.bg |
| 2. https://eumis2020.government.bg/ |
| 3. http://www.project-management-skills.com/project-manager-duties.html |
| 4. Оперативна програма „Добро управление“, Наръчници, ръководства, правила https://www.eufunds.bg/bg/opgg/term/370 |
| 5. Acquisition and Program Risk Management Guidance, Volume 1, www.nasadocs.faa.gov. |
| 6. Civil Service Project Management Handbook. 2016, Ireland, http://www.projectmanagement.ie/userfiles/Project\_Management\_Handbook\_for\_the\_Civil\_Service.pdf |
| 7. COSO Internal Control – Integrated Framework https://home.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2016/05/2750-New-COSO-2013-Framework-WHITEPAPER-V4.pdf |
| 8. International Organization for Standardization, ISO 21500:2012(en) Guidance on project management, https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:21500:ed-1:v1:en |
| 9. International Project Management Association, ICB: IPMA Competence Baseline, http://www.ipma.world/resources/ipma-publications/ipma-competence-baseline/ |
| 10. PM²-Programme Management guide https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/66d131c9-8b8c-11eb-b85c-01aa75ed71a1 |
| 11. Portfolio management: Overview of new IBM Rational methods http://www.ibm.com/developerworks/rational/library/mar06/hanford/ |
| 12. Spottydog's Project Management Web Site http://www.spottydog.u-net.com/guides/start/start\_pm\_flow.html |
| 13. Project Management Handbook, DANS – Data Archiving and Networked Services, 2006 https://www.projectmanagement-training.nl/wp-content/uploads/2015/05/book\_project\_management.pdf |
| 14. Program management, Key Roles, http://www.jiscinfonet.ac.uk/infokits/programme-management/key-roles/ |
| 15. Prince2 Courses and Certification for Project Management, https://www.prince2.com |
| 16. Project Management Institute, PMBOK® Guide and Standards, https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards |
| 17. Zein, Omar, Roles, Responsibilities and Skills in Programme Management, Project Management Institute, 2010, http://www.pmi.org/learning/roles-responsibilities-skills-program-management-6799 |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (доц. д-р Драгомир Илиев) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Иван Ангелов) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |