РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 6 от 25.01.2023 г.Приета от КС, Протокол № 11 от 13.01.2023 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Държавен изпит по Образователен мениджмънт” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-902****Брой кредити по учебен план: (15)** |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-902 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.01/2023 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

|  |  |
| --- | --- |
| **Учебна заетост** | **Часове** |
| **Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** |  |
| 1. Самостоятелна работа
 | 350 |
| 1. Онлайн тестове и модули за самоподготовка
 | 25 |
| **Всички:**  | **375** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия(% от комплексната оценка)** |
| Резултати от финален изпит | 100% |
| **Общо за дисциплината:** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на държавния изпит**

Държавният изпит е окончателен изпит, на който се явяват студентите след приключване на семестриалното обучение и след изпълнение на условията за допускане до него с цел придобиване на образователна и квалификационна степен „магистър“.

**2.2. Предварителни изисквания**

Условие за явяване на Държавен изпит е студентите да са положили успешно всички изпити по дисциплините от учебния план на магистърската програма и провели Магистърски практикум. Усвояването на дисциплината изисква знания, умения и компетентности по всички дисциплини, включени в учебния план на Магистърска програма "Образователен мениджмънт", както и теоретичните аспекти на икономическите изследвания.

**2.3. Организация на провеждане на държавния изпит**

Студентите от Магистърска програма "Образователен мениджмънт" имат възможност да покажат знанията си в писмена форма в рамките на три астрономични часа. Изпитният материал обхваща всички задължителни дисциплини от учебния план на програмата.

Изпитваните демонстрират своите познания в областта на образователния мениджмънт чрез отговорите си на зададени към тях тестови въпроси от отворен и затворен вид. Изпитът е писмен.

**2.4. Очаквани резултати**

Държавният изпит е последният, финален етап преди придобиване на образователна и квалификационна степен „магистър“. Успешното преминаване през него е свързано с натрупани знания и умения в области като стратегическото планиране на

 образованието, управлението на делегирани бюджети, управлението на проекти в образованието, усвояване на системите за учене през целия живот, познаване на етичните стандарти и антикорупционни практики в публичната администрация, разработването и оценката на публични политики и програми и др.

**III. Учебно съдържание**

|  |
| --- |
| **ВЪПРОСИ ЗА ДЪРЖАВНИЯ ИЗПИТ** |
| **Тема 1. Публични политики и програми** |
| 1.Роля и значение на публичните политики и програми
2.Власти отговорни за публичните политики
3.Видове публични политики и програми |
| **Тема 2. Оценка и мониторинг на публични политики и програми** |
| 1.Основни характеристики, цели и функции на оценката и мониторинга. Видове мониторинг и оценки
2.Същност на процеса по мониторинг на публични политики и програми. Документиране
3.Отчитане на напредъка и интегриране на резултатите от мониторинга в процеса по изпълнение на публични политики и проекти |
| **Тема 3. Същност, организация и фази на стратегическия планов процес** |
| 1.Място на стратегическото планиране в системата на управление.
2.Еволюция на стратегическото планиране. Стратегическо управление.
3.Организация на стратегическото планиране. Подходи за съставяне на стратегическия план.
4.Стратегически планови документи в областта на образованието.
5.Етапи на стратегическия планов процес
6.Стратегически анализ
7. Дефиниране на стратегически цели и приоритети |
| **Тема 4. Методи за формулиране на целите** |
| 1. Дърво на целите
2. Метод ПАТТЕРН |
| **Тема 5. Метод на логическата рамка** |
| 1. Логическа матрица
2. Логика на интервенцията
3. Външни фактори и рискове
4. Индикатори
5. Източници на информация
6. Диаграма на Ишикава |
| **Тема 6. Образователен процес** |
| 1. Основни характеристики на образователният процес – европейски и глобални измерения
2. Методи на обучение
3. Използване на електронното портфолио за оценяване
4. Фактори, които променят съвременното образование |
| **Тема 7. Разработване и изпълнение на училищен бюджет** |
| 1. Училищният бюджет като инструмент за управление
2. Етапи на бюджетния процес |
| **Тема 8. Държавна политика в областта на предучилищното и училищното образование** |
| 1. Органи за управление
2. Обществен съвет
3. Повишаване квалификацията на директори, учители и педагогически специалисти |
| **Тема 9. Видове стратегии в образованието и методи за разработване** |
| 1. Стратегия - същност u съдържание
2. Функционални и ситуационни стратегии
3. Модели за оценяване и избор на стратегии.
4. Методи за избор на стратегии.
5. Система за мониторинг на изпълнението |
| **Тема 10. Информационни и комуникационни технологии и образователен процес** |
| 1. Мястото на информационните и комуникационните технологии в
образованието: новите технологии в ежедневието
2. Програми и стратегии за информационни и комуникационни технологии (ИКТ) в образованието
3. Нови компетентности и учене чрез информационните и комуникационни технологии |
| **Тема 11. Етика и публична администрация** |
| 1. Същност, роля и отговорности на публичната администрация
2. Публични услуги и етика |
| **Тема 12. Корупция и антикорупционни механизми** |
| 1. Предпоставки за възникване на корупция в държавната администрация
2. Корупционни прояви
3. Гражданското общество и антикорупционните нагласи
4. Антикорупционно законодателство
5. Антикорупционни механизми |

**IV. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **4.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Борисов, Б., Парашкевова, Е. Етични стандарти и антикорупционни практики в публичната администрация. АИ Ценов, Св., 2017, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  2. Сирашки, Х., Парашкевова, Е., Стоянова, М., Разработване и оценка на публични политики и програми, АИ Ценов, Св., 2019, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  3. Богданова, М.. Управление на проекти. Изд. Ценов, Св., 2012, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  4. Борисов, Б. Сирашки, Хр. Управление на делегирани бюджети, Свищов, АИ Ценов, 2018, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  5. Борисов, Б. Управление на делегирани бюджети, Свищов, АИ Ценов, ЦДО, 2014, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  6. Лилова Р. и др. Общински финанси. Модул за обучение. Свищов, 2000, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  7. Учебен курс „Системи за учене през целия живот“ в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg |
|  8. Борисов, Б., Парашкевова, Е. Стратегическо планиране на образованието. АИ Ценов, Св., 2017, Учебен курс в платформата за eлектронно и дистанционно обучение https://dl.uni-svishtov.bg/ |
|  9. Панайотов, Д., Борисов, Б. Стратегическо планиране. Свищов, 2009 |
|  10. Ансоф, И. Стратегическое управление, М., 1989 |
|  11. Stevenson I., Jennie M. Weiner The Strategy Playbook for Educational Leaders Principles and Processes, Routledge, 2021 |
|  12. Steiner, G. Strategic planning. NY, 1997 |

 **4.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. Богданова, М., Парашкевова, Е. Перспективи пред публичните политики за регионално развитие в Р България, Годишник на департамент Администрация и управление, 2018, бр.3, с.292-309 |
|  2. Босаер, Д., Демке, К. Предизвикателствата към морално-етичните норми на поведение в държавите членки на ЕС. Европейски институт за публична администрация, 2005 |
|  3. Наръчник Управление цикъла на проекта. ФРМС. С. 2002 |
|  4. Кожухарова, П.,Тоцева, Я. Разработване и управление на образователни проекти. Сиела, С., 2012 |
|  5. Миронова, Н., Компетентностен модел за повишаване качеството на висшето образование. сп. Стратегии на образователната и научната политика, 2019 |
|  6. Панталеев, Ц. Проектни интервенции в образованието. Сиби, С., 2005 |
|  7. Терзиев, В., Стоилова, М. Анализ на системата на училищното образование. Процес за създаване на стратегия. KNOWLEDGE – International Journal Vol.31.6 June, 2019 |
|  8. Macridacis, S. Forecasting: planning and strategy for the 21 century, L., 1990 |
|  9. Борисов, Б. Иновативни модели за управление на общините. Изд. на ЕПУ, 2012 |
|  10. Борисов, Б. Системи за финансово управление и контрол. Концептуален модел за общини. Изд. на ЕПУ, 2012. |
|  11. Борисов, Б. Устойчиво развитие на общините. Свищов, 2002 |
|  12. Коцев, Цв. И др. Публични финанси. Варна, 2005 |
|  13. Уинклър, Д. Международния опит в управлението и финансирането на образованието и положението в България. Инициатива местно самоуправление, С. 2002 |
|  14. Даскалова, Т. Участие на гражданите във формиране, изпълнение и мониторинг на областни политики за образование. Стратегии на образователната и научната политика. Аз.буки, С., 2020 |
|  15. Иванов, И. Стратегически мениджмънт в образованието. Българско списание за образованиет, 2014 |
|  16. Милева, И. Стратегическото управление на висшето образование в края на програмния период и в условията на кризата „COVID-19 “. ПУБЛИЧНИ ПОЛИТИКИ.bg. 2020 |
|  17. Младенова, Г. Стратегическо маркетингово планиране. С., 2001 |
|  18. Musgrave, R and P. Musgrave. Public Finance in Theory and Practice. New York, 1989 |
|  19. Aaker, D. Strategic market planning, 1992 |
|  20. Списание „Диалог” Изд. СА Д. А Ценов |
|  21. Списание "Икономически изследвания. ИИ на БАН |

 **4.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. Закон за устройство на държавния бюджет |
|  2. Закон за пряко участие на гражданите в държавната власт и местното самоуправление |
|  3. Закон за народната просвета |
|  4. Закон за държавния бюджет на Република България |
|  5. Закон за общинските бюджети |
|  6. Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор |
|  7. Закон за вътрешния одит в публичния сектор |
|  8. Закон за предучилищното и училищното образование |
|  9. Национална стратегия за превенция и противодействие на корупцията в Р България 2015- 2020 |
|  10. План за изпълнение на мерките по Националната стратегия за превенция и противодействие на корупцията в Р България 2015-2020 |
|  11. Национална стратегия за развитие на педагогическите кадри |
|  12. Национална стратегия за младежта 2021 – 2030 г. |
|  13. Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030) |
|  14. Стратегия за развитие на висшето образование в Република България 2021-2030 г. |
|  15. Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017 - 2030 година |
|  16. Европейска квалификационна рамка за учене през целия живот |
|  17. Национална стратегия за учене през целия живот |
|  18. Национална програма за развитие България 2030 |

 **4.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. Anti-Corruption Forum http://www.anticorruptionforum.org.uk/acf/pages/acf.php |
|  2. https://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?lang=bg-BG&categoryId=&Id=165&y=&m=&d |
|  3. https://www.csd.bg/fileadmin/user\_upload/Monitoring\_2009.pdf |
|  4. https://www.mon.bg |
|  5. http://dlib.eacademy.bg |
|  6. Dynamic Online tool for guidance, http://www.dynot.net |
|  7. https://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?lang=bg-BG&Id=90 |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(доц. д-р Христо Сирашки) |
|  …………………………………(проф. д-р Маргарита Богданова) |
|  …………………………………(доц. д-р Михаил Чиприянов) |
|  …………………………………(доц. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Мариела Стоянова) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Елица Лазарова) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Юлиян Господинов) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Надежда Веселинова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |