РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 4 от 17.12.2024 г. Приета от КС, Протокол № 7 от 12.12.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Процеси в проектното управление ” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-359**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-359 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: АНГЛИЙСКИ/БЪЛГАРСКИ | Версия:v.03/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 27 | 61 | 27 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 20 | 0 | 20 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 60% | 60% | 60% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Тест с въпроси от отворен и затворен тип.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на дисциплината е да представи управлението на проекти като съвкупност от процеси, които следва да бъдат ясно дефинирани, мониторирани и контролирани. Дисциплината дава възможност на обучаемите да се запознаят с основните процеси, протичащи в една проектно ориентирана организация, както и да придобият умения за тяхното управление.

Учебният курс е построен съгласно съвременните достижения на водещи университети в тази област и включва освен теоретични основи и практически насоки, базирани на специализиран софтуер, както и много казуси и примери от практиката

**2.2. Предварителни изисквания**

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква познания по икономикс и проектно управление, както и умения на студентите за самостоятелна работа.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Прилаганите методи за преподаване и обучение са проблемна лекция, лекция - дискусия, както и учене чрез правене, делови игри, екипни проекти и задания.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Преподаването на учебния материал и неговото усвояване в дистанционна форма на обучение включва интернет базирани информационни технологии (Платформа за дистанционно обучение, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение) с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

В края на курса студентите ще умеят да прилагат различни подходи за управление в проектно ориентираната организация, да дефинират различните видове процеси, да осигуряват тяхната интеграция. Ще имат умения за процесно управление на отделните етапи от жизнения цикъл на проекта.

**III. разпространение на дисциплината**

1. University of Twente, Niderlands

2. Bentley University, Waltham, MA, USA

3. Frankfurt School of Finance & Management, Frankfurt a.M., Germany

4. Stevens Institute of Technology, Hoboken, New Jersey, USA

5. University of Liechtenstein, Vaduz, Liechtenstein

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема 1. Интеграция на процесите в проектното управление** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Управленски процесен подход в проектното управление 2. Системи за управление на процеси 3. Стандарти за управление на процеси 4. Реинженеринг* |
| **Тема 2. Процеси за управление на проект** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Място и съдържание на процеса по отношение на останалите процеси 2. Предварителни условия и входове на процеса 3. Методи и средства за изпълнение на процеса 4. Резултати и изходи от процеса. Документиране* |
| **Тема 3. Процеси за иницииране на проект** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Място и съдържание на процеса по отношение на останалите процеси 2. Предварителни условия и входове на процеса 3. Методи и средства за изпълнение на процеса 4. Резултати* |
| **Тема 4. Процеси по планиране на проект** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Място и съдържание на процеса по отношение на останалите процеси 2. Предварителни условия и входове на процеса 3. Методи и средства за изпълнение на процеса 4. Резултати* |
| **Тема 5. Процеси за изпълнение на проект** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Място и съдържание на процеса по отношение на останалите процеси 2. Предварителни условия и входове на процеса 3. Методи и средства за изпълнение на процеса 4. Резултати* |
| **Тема 6. Процеси за мониторинг и контрол на проект** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Място и съдържание на процеса по отношение на останалите процеси 2. Предварителни условия и входове на процеса 3. Методи и средства за изпълнение на процеса 4. Резултати* |
| **Тема 7. Процеси за приключване на проект** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Място и съдържание на процеса по отношение на останалите процеси 2. Предварителни условия и входове на процеса 3. Методи и средства за изпълнение на процеса 4. Резултати* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X |  |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
| 3.1  Microsoft Project Professional | X | X |
| 3.2  Primavera (Oracle) | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Богданова, М., Сирашки, Хр., Парашкевова, Е. Процеси в проектното управление. АИ Ценов, Свищов, 2023 |
| 2. Учебен курс по "Процеси в проектното управление" в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=4419 |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Богданова, М. Управление на проекти. АИ Ценов, Свищов, 2012 |
| 2. Ръководство за система от знания за управление на проекти (РМВОК Guide), четвърто издание. Класика и стил, С., 2011 |
| 3. Парашкевова, Е. Интегрирано управление на риска в публични проекти. Профи Принт, С., 2020. |
| 4. Harmon P. Buseness Process Change. Morgan Kaufmann Publishers, 2007 |
| 5. Jeston J., Nelis J. Business Process Management: Practical Guide to Successful Implementations, Elsevier, 2006 |
| 6. Scheer, A.W. ARIS - Business Process Frameworks, Springer, 2006 |
| 7. Smith, H., Fingar, P. Business Process Management: The Third Wave, Meghan Kiffer Press, 2006 |
| 8. Snabe J., Rosenberg A. Business Process Management - the SAP Roadmap, Galileo Press, 2008 |
| 9. Weske, M. Business Process Management. Springer, 2012 |
| 10. Epstein D., Maltzman, R. Project Workflow Management: A Business Process Approach. 2014 |
| 11. Shtub, A., Rosenwein, M. Project Management: Processes, Methodologies, and Economics. Pearson Education, 2016 |
| 12. Kerzner, H. Project management. A systems approach to planningq scheduling, and controlling. Wiley. 2017 |
| 13. Kim Heldman, Project Management Professional (PMP®) Exam, Study Guide, John Wiley & Sons, Inc., Indianapolis, Indiana |
| 14. PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)—Fifth Edition, 2013 |
| 15. PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (Pmbok Guide). 2017. |
| 16. PMI. The Standard for Portfolio Management - fourth edition. -Newtown Square : Project Management Institute, 2017 |
| 17. Wysocki, Robert K., Effective Project Management : Traditional, Agile, Extreme, Hybrid / Robert K. Wysocki . - 8. ed. . - Indianapolis : John Wiley & Sons, 2019 |

**6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Закон за управление на средствата от европейските структурни и инвестиционни фондове при споделено управление |

**6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. https://www.pmi.org/learning/library/basic-process-project-management-2114 |
| 2. https://www.projectmanagement-training.net/category/six-phases/ |
| 3. http://managedagile.com/whats-the-difference-between-a-project-and-a-process/ |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (проф. д-р Маргарита Богданова) |
| …………………………………  (доц. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |
| …………………………………  (доц. д-р Христо Сирашки) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Мариела Стоянова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |