РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 4 от 17.12.2024 г.Приета от КС, Протокол № 7 от 12.12.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Основи на проектното управление” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-358****Брой кредити по учебен план: (6)** |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-358 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ/АНГЛИЙСКИ | Версия:v.04/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.2. Есета/доклади |  0  |  0  |  0  |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 31 | 51 | 31 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 16 | 10 | 16 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 10% | 10% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 50% | 50% | 60% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Комбиниран тест от отворени и затворени въпроси по учебния материал.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Учебната дисциплина има за цел да запознае студентите с инструментариума на проектния мениджмънт и начините, по който той добавя стойност към организациите, които го прилагат.

Учебната програма е съобразена със сертификационните програми на Института по управление на проекти (САЩ), както и с достиженията на водещи университети в ЕС. Теоретичният материал е подкрепен с множество практико-приложни казуси.

Особен акцент се поставя върху развитието на стратегическо мислене у студентите и насочването им към решаване на ключови проблеми на развитието – социално неравенство, екологични проблеми, икономическо развитие и др.

**2.2. Предварителни изисквания**

За успешното провеждане на курса на обучение студентите следва да притежават базови икономически познания по Икономикс, както и умения за планиране.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Прилаганите методи за преподаване и обучение са проблемна лекция, лекция - дискусия, казуси, делови игри, екипни проекти, ситуационни игри и задания.

***2.3.2 Дистанционна форма***

За придобиването на теоретични знания и развиването на практически умения по основните въпроси, свързани с изучаваната дисциплина, в учебния курс се използват интернет базирани информационни технологии (Distance Learning платформа, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение), с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

В края на семестъра студентите ще придобият знания и умения за успешно управление на проекти в бизнес организациите и публичния сектор. Те ще познават основните подходи за разработване на проектно предложение от момента на възникване на идеята до съставяне на пълно проектно предложение, както за корпоративни, така и за публични проекти, включително такива, финансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове (ЕСИФ). Ще познават логиката на проектното предложение, връзките между отделните му части, изискванията за качествено изпълнение в предварително дефинирани срокове и др.

Студентите ще могат да изготвят документация на ниво планиране на проект, включително планиране на цели, дейности, разходи, време, необходими човешки ресурси, индикатори за постигане на цели и други в рамките на предварително поставени ограничения.

**III. разпространение на дисциплината**

University of Life Sciences – Ash, Norway

Matej Bel University – Banska Bystrica, Slovakia

Югозападен университет "Неофит Рилски" - Благоевград, България

Технически университет - Габрово, България

Технически университет - София, България ("Основи на управлението на проекти")

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема I. Базови концепции в проектното управление** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *1. Основни понятия
2. Предизвикателства пред управлението на проекти
3. Видове проекти* |
| **Тема ІІ. Жизнен цикъл на проект в публичния сектор** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *1. Концепции за проектния цикъл в публичния сектор
2. Етапи на проектния цикъл в публични проекти* |
| **Тема ІІІ. Жизнен цикъл на проект в бизнес сектора** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *1. Жизнен цикъл на проект
2. Фази в управлението на проектния цикъл
2.1. Иницииране
2.2. Планиране на проект
2.3. Изпълнение на проект
2.4. Приключване на проект
3. Групи процеси и области на знанието при управлението на проекти* |
| **Тема ІV. Идентифициране на потребностите** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *1. Заинтересовани страни в проектното управление
2. Методи за идентифициране на потребностите
2.1. Фокус групи
2.2. GAP анализ* |
| **Тема V. Логика на формулиране на проектно предложение** | 10 | 4 | 5 | 1 | 10 | 4 |
| *1. Дърво на целите
2. Метод ПАТТЕРН
3. Диаграма на Ишикава
4. Логическа матрица
4.1. Логика на интервенцията
4.2. Външни фактори и рискове
4.3. Индикатори
4.4. Източници на информация
5. Планиране на дейности и ресурси* |
| **Тема VI. Инструменти за планиране и управление на проекти** | 8 | 2 | 4 | 1 | 8 | 2 |
| *1. Диаграми по сходство (Affinity diagrams)
2. Диаграми – дърво (Tree diagrams)
3. Карти на процеса на решение
4. Матрични диаграми (Matrix diagrams)
5. Диаграми на взаимовръзките
6. Матрици с приоритети
7. Диаграма на мрежовите дейности
8. Структура на работите* |
| **Тема VIІ. Метод на критическия път** | 4 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 |
| *1. Подходи при планиране на дейностите
2. Методология. Основни понятия
3. Етапи на прилагане на метода на критическия път
4. Разходи за осъществяване на проектите* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X |   |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1  Microsoft Project Professional | X | X |
|  3.2  Primavera (Oracle) | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Богданова, М., Ю. Господинов. Въведение в проектното управление. Свищов, 2015. |
|  2. Учебен курс в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=4417 |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge . - 6. ed. . - Newtown Square : Project Management Institute, 2017. |
|  2. Маринова, Н. Управление на проекти. Инструмент за постигане на устойчиво развитие. НБУ, С., 2012. |
|  3. Kerzner, Harold, Project Management Case Studies / Harold Kerzner . - 5. ed. . - New Jersey : John Wiley & Sons, 2017. |
|  4. Kerzner, Harold, Project Management : A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling / Harold Kerzner . - 12. ed. . - New Jersey : John Wiley & Sons, 2017. |
|  5. Wysocki, Robert K., Effective Project Management : Traditional, Agile, Extreme, Hybrid / Robert K. Wysocki . - 8. ed. . - Indianapolis : John Wiley & Sons, 2019. |
|  6. Agile Practice Guide (2017). PMI |
|  7. Александрова, М. Проектно управление: Проектно мислене и проектно действие, С. 2015 |
|  8. Разу, Лялин, Бронникова: Управление проектом. Основы проектного управления. Кнорус, 2019 |
|  9. Холодкова, В. Управление инвестиционным проектом. Учебник и практикум для академического бакалавриата, Юрайт, 2020 |
|  10. Полевой С., Астафьева О., Корнеева И., Коряков А. и др. Проектный менеджмент: базовый курс. Учебник, КноРус, 2020 |
|  11. Богданова, М. Управление на проекти. АИ Ценов, Свищов, 2012. |
|  12. Богданова, М., Ю. Господинов. Управление на проекти. Свищов, 2014. |
|  13. Богданова М. и др. Диагностичен анализ и оценка на програми и проекти / Маргарита Богданова, Ева Цветанова, Евелина Парашкевова.-Свищов : АИ Ценов, 2009. |
|  14. Богданова, М., Хр. Сирашки, Е. Парашкевова-Великова, М. Стоянова. Гъвкаво управление на проекти в организациите от публичния сектор. Алманах научни изследвания. СА Д. А. Ценов - Свищов, АИ Ценов, 2020, бр.28, с.7-38. |
|  15. Богданова, М., Е. Парашкевова-Великова, М. Стоянова. Методика за гъвкаво управление на проекти в публичния сектор. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  16. Bogdanova, M., E. Parashkevova-Velikova, M. Stoyanova. Agile Project Management In Governmental Organizations – Methodological Issue. International E-Journal of Advances in Social Sciences, OCERINT- International Organization Center of Academic Research, 2020, бр.16, с.262-275. |
|  17. Bogdanova, M., E. Parashkevova-Velikova, M. Stoyanova. AGILE PROJECT MANAGEMENT IN PUBLIC SECTOR – METHODOLOGICAL ASPECTS. Journal of European economy. English Edition, West Ukrainian National University, 2020, бр.19, с.283-298. |
|  18. Е. Парашкевова-Великова. Управление на риска в проект. Профит Принт, 2020. |
|  19. Е. Парашкевова-Великова. Интегрирано управление на риска в публични проекти. Профит Принт, 2020. |
|  20. Е. Парашкевова-Великова. Предимства на гъвкавото управление на проекти и въздействието върху проектния риск. АИ Ценов, Свищов, 2020. |
|  21. Сирашки, Хр. AGILE МЕНИДЖМЪНТ ПРИ РАБОТА НА СИСТЕМАТА ЗА ПРОЕКТНО УПРАВЛЕНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИТЕ. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  22. Н. Веселинова, Ю. Господинов. УПРАВЛЕНИЕ НА КОМУНИКАЦИИТЕ И ЕКИПИТЕ В ПРОЕКТ. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  23. Ю. Господинов. За връзката между управлението на проекти и счетоводството. АИ Ценов, Свищов, 2020. |
|  24. Ю. Господинов. Регионални асиметрии в управлението на проекти в България (2014-2020). АИ Ценов, Свищов, 2020. |
|  25. Ю. Господинов. Проектите – същност и логика (практико-приложни аспекти). АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  26. Саркисян-Дикова, К., Ю. Господинов. Трейнинг по управление на проекти. АИ Ценов, Свищов, 2017. |
|  27. Стоянова, М. SCRUM – ЕДНА ОТ МЕТОДОЛОГИИТЕ ЗА ГЪВКАВО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  28. Stoyanova, M. SMART CONCEPT FOR PROJECT MANAGEMENT – TRANSITION TO DevOps. Knowledge - International Journal. Scientific papers, IKM - Skopje, 2019, бр.34, с.93-97. |
|  29. НСОРБ. (2022) Наръчник финансови инструменти за изпълнение на общински проекти |
|  30. НСОРБ. (2022) Наръчник финансови инструменти. Подготовка на общински проекти |
|  31. Александрова, Св. (2021) Европейско финансиране и управление на проекти. Издателски комплекс - УНСС, София, ISBN: 978-619-232-245-8 |
|  32. Генкова, Д. (2021) Фондовете на Европейския съюз и икономическото развитие на България. Принципи на европейската кохезионна политика. Издателски комплекс - УНСС, София, ISBN: 978-619-232-419-3 |
|  33. Чиприянов, М. (2023) Управление на инфраструктурни проекти. АИ Ценов, ISBN: 978-954-23-2410-2 |
|  34. Богданова, М., Ю. Господинов. (2021) Проекти за регионално развитие. Академично издателство - Ценов-, ISBN: 978-954-23-2048-7 |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. Закон за управление на средствата от европейските фондове при споделено управление |
|  2. Регламент (ЕС) № 1303/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. www.pmi.org |
|  2. www.eufunds.bg |
|  3. https://eumis2020.government.bg |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(проф. д-р Маргарита Богданова) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Юлиян Господинов) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |