РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 4 от 17.12.2024 г.Приета от КС, Протокол № 7 от 12.12.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Управление на риска в проект” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-321****Брой кредити по учебен план: (6)** |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-321 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: АНГЛИЙСКИ/БЪЛГАРСКИ | Версия:v.04/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 27 | 61 | 27 |
| 2.2.2. Есета/доклади |  0  |  0  |  0  |
| 2.2.3. Казуси и делови игри |  0  |  0  |  0  |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 20 |  0  | 20 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 60% | 60% | 60% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Тест, включващ отворени и затворени въпроси.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на дисциплината е бъдещите специалисти по проектен мениджмънт да получат знания в областта на управлението на рисковете, съпътстващи проектното управление и чрез решаването на практически казуси от практиката да придобият умения за дефиниране на рискове, оценяване на рискове и предприемане на противорискови мерки.

**2.2. Предварителни изисквания**

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по проектно управление, стратегическо планиране и анализ, както и възможности на студентите за самостоятелна работа и критично мислене. Разглежданите казуси са от реалната практика на българските и европейските организации от публичния сектор и бизнеса

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Обучението в редовна форма включва широк набор от методи за преподаване като: проблемно ориентирана лекция, лекция дискусия, екипни казуси, дебати и дискусии.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Преподаването на учебния материал и неговото усвояване в дистанционна форма на обучение включва интернет базирани информационни технологии (Платформа за дистанционно обучение, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение) с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

Обучението по дисциплината дава познания за реалната практика по управление на риска в проекти в областта на приложение на модерните методи за идентифициране, анализ и контрол, мониторинг, документиране, организацията на административните процеси, разпределение на отговорностите и разработването на вътрешни нормативни документи, съпътстващи управлението на риска. Студентите ще познават най-новите изисквания на националното и европейското законодателство, методики и стандарти за управление на риска и произтичащите от тях управленски отговорности на ръководителите на проекти.

**III. разпространение на дисциплината**

1. Radboud University

2. Northwestern University

3. West Chester University

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема 1. Управление на риска като част от управлението на организацията** | 4 | 1 | 3 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Същност на концепцията за управление на риска
2. Дефиниции, свързани с управлението на риска
3. Специфика на управлението на риска в проектните организации* |
| **Тема 2. Риск и проектно управление** | 5 | 1 | 3 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Проект и проектен риск
2. Класификация на рисковете
3. Стандарти за управление на проекти
4. Управленски аспекти на проектния риск* |
| **Тема 3. Подходи и модели за управление на риска** | 4 | 1 | 1 | 1 | 4 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Функционален и йерархичен подход към управлението на риска
2. Модели за управление на риска
3. Предимства от приложението на подходите и методите за управление на риска* |
| **Тема 4. Ефективно управление на риска в проектно-ориентираната организация** | 4 | 1 | 3 | 1 | 4 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Проектно портфолио и риск
2. Управление на риска в проектно ориентираната организация
3. Основни принципи за ефективно управление на риска в проектно ориентираната организация* |
| **Тема 5. Място на управлението на риска в управлението на проекта** | 3 | 1 | 2 | 0 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Дефиниране на цели на проекта
2. Определяне на резултати от дейностите по проекта
3. Определяне на индикатори за измерване на резултатите
4. Относимост на рисковете към целите* |
| **Тема 6. Проектни рискови фактори** | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Фактори, произтичащи от същността на проектите
2. Фактори, извън спецификата на проекта* |
| **Тема 7.  Методологични аспекти на управлението на риска в проект** | 5 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Определяне на рисковите области
2. Идентифициране на риска
3. Оценка на риска
4. Определяне на реакции спрямо на риска
5. Мониторинг* |
| **Тема 8. Методи за анализ на проектния риск** | 4 | 1 | 2 | 1 | 5 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Някои качествени методи за анализ на риска в проект
2. Някои количествени методи за анализ на риска в проект
3. Техники за наблюдение и управление на организационната безопасност* |
| **Тема 9. Системи за управление на рискове, свързани с проекти** | 5 | 2 | 2 | 0 | 5 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Същност на системите за управление на риска
2. Съдържание на системите за управление на риска
3. Отговорности по разработването на система за управление на риска* |
| **Тема 10. Особености на управлението на проектния риск в организациите от публичния сектор** | 5 | 2 | 1 | 0 | 4 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:
1. Особености на управлението на рисковете в организациите от публичния сектор
2. GAP анализ на най-често допусканите грешки при управлението на проектните рискове в организациите от публичния сектор
3. Идентифициране и оценка на рисковете, възникващи в резултат на установените грешки и пропуски
4. Антирискови стратегии и мерки* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X |   |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1  MS Project | X | X |
|  3.2  Primavera (Oracle) | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Профи Принт, С.,2020. |
|  2. Борисов, Б., Богданова, М. ,Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Св. , АИ Ценов, 2017 |
|  3. Учебен курс по "Управление на риска в проект" в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=3955 |
|  4. Борисов, Б., Славева, Кр., Петков, Пл., Парашкевова, Е. Системите за финансово управление и контрол в българските общини - състояние и перспективи. Алманах Научни изследвания, том 25, част II/2018 г. https://almanahni.uni-svishtov.bg/title.asp?title=1215 |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. Александрова, М. Управленски решения и риск. С. , Авангард Прима, 2011 |
|  2. Блейк, К. Изкуството да вземаме решения. Как да управляваме в един несигурен свят. (превод от англ. език), Изд. „АМАТ-АХ”, С., 2009 |
|  3. Драганов, X., Г. Димитров. Управление на риска. С., 2009 |
|  4. Лехтонен, Я. Рискове на публичността (превод от англ. език). Изд. Рой Комюникейшън, С., 2006 |
|  5. Парашкевова, Е. Интегрирано управление на риска в публични проекти. Профи Принт, С., 2020. |
|  6. Попчев, И. Стратегии за управление на риска (записки на лектора), НБУ – ЦДО, 2004 |
|  7. Попчев, И. Рискът в Новата парадигма. В: „Мениджмънт и лидерство”. Изд. НБУ. С., 2008 |
|  8. Савова, Б., Евгениев, Е Оценка на професионалния риск (второ преработено издание). Изд. Шанс, С., 2008 |
|  9. Стратегическа партньорска работна група. Управление на риска. Технически указания. , 2004 |
|  10. Томов, В., Христов, П., Ненкова, А. Теория на риска и безопасността. Ръководство. Изд. Албатрос, Варна, 2004 |
|  11. Уткин, З. Риск-менеджмент. Учебник. Ассоциация авторов и издателей „ТАНДЕМ”.Изд. ЗКМОС, Москва, 1998 |
|  12. Хохлов, Н. Управление риском. Учебное пособие для вузов. Изд. „ЮНИТИ-ДАНА”, Москва, 2001 |
|  13. Ръководство за система от знания за управление на проекти (PMBOK® GUIDE), Четвърто издание (превод от англ. език). Издателство „Класика и стил” ООД, С., 2011 |
|  14. Христов, П. Метатеория на риска. Парадигми и подходи. Изд.Албатрос, С., 2010 |
|  15. PMI. Practice standart for project risk management. 2009. |
|  16. Enterprise Risk Management — Integrated Framework, Executive Summary – COSO |
|  17. Hillson, D. Mamaging risk in projects. Routledge. 2009. |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор |
|  2. Насоки за въвеждането на управление на риска в организациите от публичния сектор – Министерство на финансите |
|  3. Методически насоки по елементите на финансовото управление и контрол” – Министерство на финансите |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. COSO Internal Control – Integrated Framework https://home.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2016/05/2750-New-COSO-2013-Framework-WHITEPAPER-V4.pdf |
|  2. Acquisition and Program Risk Management Guidance, Volume 1, www.nasadocs.faa.gov. |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(проф. д-р Маргарита Богданова) |
|  …………………………………(доц. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Мариела Стоянова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |