РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 11 от 16.06.2021 г. Приета от КС, Протокол № 15 от 02.06.2021 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Управление на риска в проект” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-321**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-321 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ/АНГЛИЙСКИ | Версия:v.03/2021 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 27 | 61 | 27 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 20 | 0 | 20 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 60% | 60% | 60% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Тест, включващ отворени и затворени въпроси.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на дисциплината е бъдещите специалисти по проектен мениджмънт да получат знания в областта на управлението на рисковете, съпътстващи проектното управление и чрез решаването на практически казуси от практиката да придобият умения за дефиниране на рискове, оценяване на рискове и предприемане на противорискови мерки.

**2.2. Предварителни изисквания**

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по проектно управление, стратегическо планиране и анализ, както и възможности на студентите за самостоятелна работа и критично мислене. Разглежданите казуси са от реалната практика на българските и европейските организации от публичния сектор и бизнеса

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Обучението в редовна форма включва широк набор от методи за преподаване като: проблемно ориентирана лекция, лекция дискусия, екипни казуси, дебати и дискусии.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Преподаването на учебния материал и неговото усвояване в дистанционна форма на обучение включва интернет базирани информационни технологии (Платформа за дистанционно обучение, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение) с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

Обучението по дисциплината дава познания за реалната практика по управление на риска в проекти в областта на приложение на модерните методи за идентифициране, анализ и контрол, мониторинг, документиране, организацията на административните процеси, разпределение на отговорностите и разработването на вътрешни нормативни документи, съпътстващи управлението на риска. Студентите ще познават най-новите изисквания на националното и европейското законодателство, методики и стандарти за управление на риска и произтичащите от тях управленски отговорности на ръководителите на проекти.

**III. разпространение на дисциплината**

1. Radboud University

2. Northwestern University

3. West Chester University

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема 1. Управление на риска като част от управлението на организацията** | 4 | 1 | 3 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Същност на концепцията за управление на риска 2. Дефиниции, свързани с управлението на риска 3. Специфика на управлението на риска в проектните организации* |
| **Тема 2. Риск и проектно управление** | 5 | 1 | 3 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Проект и проектен риск 2. Класификация на рисковете 3. Стандарти за управление на проекти 4. Управленски аспекти на проектния риск* |
| **Тема 3. Подходи и модели за управление на риска** | 4 | 1 | 1 | 1 | 4 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Функционален и йерархичен подход към управлението на риска 2. Модели за управление на риска 3. Предимства от приложението на подходите и методите за управление на риска* |
| **Тема 4. Ефективно управление на риска в проектно-ориентираната организация** | 4 | 1 | 3 | 1 | 4 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Проектно портфолио и риск 2. Управление на риска в проектно ориентираната организация 3. Основни принципи за ефективно управление на риска в проектно ориентираната организация* |
| **Тема 5. Място на управлението на риска в управлението на проекта** | 3 | 1 | 2 | 0 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Дефиниране на цели на проекта 2. Определяне на резултати от дейностите по проекта 3. Определяне на индикатори за измерване на резултатите 4. Относимост на рисковете към целите* |
| **Тема 6. Проектни рискови фактори** | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Фактори, произтичащи от същността на проектите 2. Фактори, извън спецификата на проекта* |
| **Тема 7.  Методологични аспекти на управлението на риска в проект** | 5 | 2 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Определяне на рисковите области 2. Идентифициране на риска 3. Оценка на риска 4. Определяне на реакции спрямо на риска 5. Мониторинг* |
| **Тема 8. Методи за анализ на проектния риск** | 4 | 1 | 2 | 1 | 5 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Някои качествени методи за анализ на риска в проект 2. Някои количествени методи за анализ на риска в проект 3. Техники за наблюдение и управление на организационната безопасност* |
| **Тема 9. Системи за управление на рискове, свързани с проекти** | 5 | 2 | 2 | 0 | 5 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Същност на системите за управление на риска 2. Съдържание на системите за управление на риска 3. Отговорности по разработването на система за управление на риска* |
| **Тема 10. Особености на управлението на проектния риск в организациите от публичния сектор** | 5 | 2 | 1 | 0 | 4 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Особености на управлението на рисковете в организациите от публичния сектор 2. GAP анализ на най-често допусканите грешки при управлението на проектните рискове в организациите от публичния сектор 3. Идентифициране и оценка на рисковете, възникващи в резултат на установените грешки и пропуски 4. Антирискови стратегии и мерки* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X |  |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
| 3.1  MS Project | X | X |
| 3.2  Primavera (Oracle) | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Александрова, М. Управленски решения и риск. С. , Авангард Прима, 2011 |
| 2. Ангелов, И. Световната икономическа криза и България. Академично издателство „Проф. М. Дринов“, С., 2010 |
| 3. Балабанов, И. Риск-мениджмент. Изд. Финансы и статистика, Москва, 1996 |
| 4. Борисов, Б., Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Св., АИ Ценов, 2017. |
| 5. Борисов, Б., Богданова, М. ,Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Св. , АИ Ценов, 2017 |
| 6. Бек, У. Световно рисково общество. Изд. Обсидиан, С., 2001 |
| 7. Георгиев, Р. Делови решения и сигурност на организацията. Изд. СофтТрейд, С., 2007 |
| 8. Дочев, Д. Теория на риска, Варна, 1999 |
| 9. Драганов, X., Г. Димитров. Управление на риска. С., 2009 |
| 10. Манев, М., Русева, Р. Управление при кризи и конфликти. Изд. Софт Трейд, С., 2005 |
| 11. Ненов, Т. Управление на риска. Варна, 1998 |
| 12. Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Профи Принт, С.,2020. |
| 13. Парашкевова, Е. Интегрирано управление на риска в публични проекти. Профи Принт, С.,2020. |
| 14. Попчев, И. Рискът в Новата парадигма. В: „Мениджмънт и лидерство”. Изд. НБУ. С., 2008 |
| 15. Ръководство за система от знания за управление на проекти (PMBOK® GUIDE), Четвърто издание (превод от англ. език). Издателство „Класика и стил” ООД, С., 2011 |
| 16. Христов, П. Метатеория на риска. Парадигми и подходи. Изд.Албатрос, С., 2010 |
| 17. Bernstein, P. Against the Gods. The remarkable story of risk. John Wiley and Sons, Inc., N.Y., 1996 |
| 18. PMI. Practice standart for project risk management. 2009. |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Блейк, К. Изкуството да вземаме решения. Как да управляваме в един несигурен свят. (превод от англ. език), Изд. „АМАТ-АХ”, С., 2009 |
| 2. Лехтонен, Я. Рискове на публичността (превод от англ. език). Изд. Рой Комюникейшън, С., 2006 |
| 3. Попчев, И. Стратегии за управление на риска (записки на лектора), НБУ – ЦДО, 2004 |
| 4. Савова, Б., Евгениев, Е Оценка на професионалния риск (второ преработено издание). Изд. Шанс, С., 2008 |
| 5. Стратегическа партньорска работна група. Управление на риска. Технически указания. , 2004 |
| 6. Томов, В., Христов, П., Ненкова, А. Теория на риска и безопасността. Ръководство. Изд. Албатрос, Варна, 2004 |
| 7. Уткин, З. Риск-менеджмент. Учебник. Ассоциация авторов и издателей „ТАНДЕМ”. Изд. ЗКМОС, Москва, 1998 |
| 8. Хохлов, Н. Управление риском. Учебное пособие для вузов. Изд. „ЮНИТИ-ДАНА”, Москва, 2001 |
| 9. Enterprise Risk Management — Integrated Framework, Executive Summary – COSO |
| 10. Hillson, D. Mamaging risk in projects. Routledge. 2009. |

**6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор |
| 2. Насоки за въвеждането на управление на риска в организациите от публичния сектор – Министерство на финансите |
| 3. Методически насоки по елементите на финансовото управление и контрол” – Министерство на финансите |

**6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. COSO Internal Control – Integrated Framework https://home.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2016/05/2750-New-COSO-2013-Framework-WHITEPAPER-V4.pdf |
| 2. Acquisition and Program Risk Management Guidance, Volume 1, www.nasadocs.faa.gov. |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (проф. д.н. Борислав Борисов) |
| …………………………………  (проф. д-р Маргарита Богданова) |
| …………………………………  (доц. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |