РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 11 от 16.06.2021 г.Приета от КС, Протокол № 15 от 02.06.2021 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Управление на бизнес процеси в публичната администрация” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-311****Брой кредити по учебен план: (6)** |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-311 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.02/2021 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 20 | 61 | 20 |
| 2.2.2. Есета/доклади |  0  |  0  |  0  |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 7 |  0  | 7 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 20 |  0  | 20 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 60% | 60% | 60% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Тест с въпроси от отворен и затворен тип.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на дисциплината „Управление на бизнес процеси в публичната администрация“ е да се запознаят студентите с основните процеси, протичащи в една публична институция, класифицирани в двете основни групи - процеси, ориентирани към потребителите на публични услуги и процеси, ориентирани към вътрешната организация на административната дейност, както и да придобият умения за моделиране на бизнес процеси и създаване на стандарти.

**2.2. Предварителни изисквания**

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква познания по публична администрация, стратегическо планиране, както и нагласи на студентите за самостоятелна работа. Разглежданите казуси са от реалната практика на българските и европейските общини, областни администрации, министерства и други ведомства. Съобразени са най-новите изисквания на европейското законодателство и произтичащите от тях управленски отговорности на ръководителите на публични административни структури.

Учебния курс е разработен съгласно съвременните достижения на водещи университети в тази област и включва освен теоретични основи и практически насоки, базирани на специализиран софтуер, както и много казуси и примери от практиката.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Прилаганите методи за преподаване и обучение са проблемна лекция, лекция - дискусия, както и учене чрез правене, делови игри, екипни проекти и задания.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Преподаването на учебния материал и неговото усвояване в дистанционна форма на обучение включва интернет базирани информационни технологии (Платформа за дистанционно обучение, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение) с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

В края на курса студентите ще познават основните подходи за управление на бизнес процеси в публичния сектор. Ще имат умения за моделиране на бизнес процеси и компетенции за описание на процеси.

**III. разпространение на дисциплината**

1. University of Twente, Netherlands

2. Bentley University, Waltham, MA, USA

3. Stevens Institute of Technology, Hoboken, New Jersey, USA

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Съвременния аспекти на ефективния процесен мениджмънт** | 5 | 1 | 2 | 0 | 5 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Характеристика на съвременната организация2. Управленски подходи3. Управление чрез тотално качество4. Управление чрез Six Sigma* |
| **Процес на управление на организационната култура в публичния сектор** | 5 | 2 | 2 | 0 | 5 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Същност и функции на организационната култура.2. Елементи на организационната култура3. Специфични подходи при управление на организационната култура в публичния сектор4. Инструментариум за оценка на организационната култура5. Процес на управление на организационната култура* |
| **Процеси в публичния сектор** | 5 | 2 | 2 | 0 | 5 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Процеси2. Видове процеси3. Управление чрез цели в публичния сектор* |
| **Подходи за управление на процеси в публичния сектор** | 5 | 2 | 2 | 1 | 5 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Подходи към процесите в публичния сектор2. Системен подход3. Процесен подход4. Процесно ориентирана организация* |
| **Работни процеси в публичния сектор** | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Работни процеси, ориентирани към потребителите на публични услуги2. Работни процеси, ориентирани към вътрешната организация на административната дейност3. Аутсорсинг на работни процеси* |
| **Интеграция на процесите в в публичния сектор** | 3 | 1 | 2 | 1 | 3 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Управленски процесен подход в публичния сектор2. Системи за управление на процеси3. Стандарти за управление на процеси4. Реинженеринг* |
| **Стандарти и стандартизация** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Същност и развитие на стандартизацията2. Цели и задачи на стандартизацията3. Принципи на стандартизация4. Видове стандарти* |
| **Сертификация** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Характеристика на сертификацията2. Системи и видове сертификация3. Процес на сертифициране4. Сертификация на системи за управление на качеството* |
| **Система за управление на бизнес процесите** | 4 | 1 | 3 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Бизнес процес и необходимост от система за управление на бизнес процесите2. Тенденции в управлението на бизнес процесите3. Внедряване на система за управление на бизнес процесите* |
| **Моделиране на процеси** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси:1. Модел и моделиране2. Подходи за моделиране3. Методология и нотация4. Архитектура на организацията5. Нотации за моделиране* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X |   |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1  Microsoft Project Professional | X | X |
|  3.2  Microsoft Visio Professional | X | X |
|  3.3  Primavera (Oracle) | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Борисов, Б., Сирашки, Хр., Парашкевова, Е. Управление на бизнес процеси в публичната администрация. АИ Ценов, Св., 2017 |
|  2. Борисов, Б. Иновативни методи и модели за управление на общините - второ издание. Издателство Стефанов и Сашева, С., 2019. |
|  3. Борисов, Б. Системи за финансово управление и контрол. Издателство на ЕПУ, Перник, 2012 |
|  4. Репин, В. Бизнес-процессы компании: построение, анализ, регла¬ментация. Москва, РИА Стандарты и качество, 2007 |
|  5. Репин, В., Елиферов, В. Процессны подход к управлению: Моделирование бизнес-процессов. Москва, РИА „Стандарты и качество”, 2004 |
|  6. Сирашки, Хр. Иванов, В. Управление на природоползването и природоопазването, Свищов, АИ Ценов, 2014 |
|  7. Сирашки, Хр. СиСтандартизация, сертификация и метрология, Свищов, АИ Ценов, 2012 |
|  8. Сирашки, Хр. Управление на фирмата, Свищов, АИ Ценов, 2016 |
|  9. Стоянов, И. Реинженеринг на стопанските процеси. София, РОКСАНА, 2008 |
|  10. Шматалюк А, Ферапонтов М., Громов А., Каменнова М. Моделирование бизнеса. Методология ARIS, 2001 |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. Арабаджийски, Н. Държавно и публично управление. С., НБУ, 2014. |
|  2. Иванов, В. Процесно ориентираната организация - фактор за успеха на фирмата в Новата икономика . II International Science Conference „Knowledge Society”, III International Science Conference for Younger Researchers „Technical Science and Industrial Management”, Nessebar, Bulgaria. 2009 |
|  3. Иванов, В. Системи за управление на качеството в биз¬несорганизациите. Юбилеен алманах „Мениджмънт на 21 Век”, АИ „Ценов”, Сви¬щов, 2007 |
|  4. Davis R., Brabaender E. ARIS Design Platform. Getting Started with BPM, 2012 |
|  5. Dorsh J.Jeffrey, Yassin M.Mahmoud. A framework for benchmarking in the public sector Literature review and directions for future research, International Journal of Public Sector Management, 1998 |
|  6. Gramatikov M. Normative and Positive Aspects of the Local Level E-Governance, Washington D.C., The George Washington University. Ref Type: Report, 2002 |
|  7. Harmon P. Buseness Process Change. Morgan Kaufmann Publishers, 2007.
Jeston J., Nelis J. Business Process Management: Practical Guide to Successful Implementations, Elsevier, 2006 |
|  8. John Jeston and Johan Nelis. Business Process Management Practical Guidelines to Successful Implementations. Oxford. USA. 2005 |
|  9. Eriksson, H. E., Penker, M. Business Modeling with UML Business Patterns at Work. BPM Trends, Wiley Computer Publishing, 2000 |
|  10. Kettinger, W. J., Teng, J., Guha, S. Bisiness Process Change: A Study of Methodologies, Tehniques, and Tools. Business Trends, MIS Quarterly, 1997 |
|  11. Scheer, A.W. ARIS - Business Process Frameworks, Springer, 2006 |
|  12. Smith, H., Fingar, P. Business Process Management: The Third Wave, Meghan Kiffer Press, 2006 |
|  13. Snabe J., Rosenberg A. Business Process Management - the SAP Roadmap, Galileo Press, 2008 |
|  14. Weske, M. Business Process Management. Springer, 2012 |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. Закон за администрацията |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. ИПА. Подобряване на управлението на публичните организации чрез европейския модел за качество CAF.  2013 http://www.eipa.eu/files/File/CAF/CAF\_Brochure\_2013\_BG.pdf |
|  2. ТехноЛогика. Методология за усъвършенстване на работните процеси за предоставяне на административни услуги. 2012 |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(проф. д.н. Борислав Борисов) |
|  …………………………………(доц. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |
|  …………………………………(доц. д-р Христо Сирашки) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Елица Лазарова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |