РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 11 от 16.06.2021 г.Приета от КС, Протокол № 15 от 02.06.2021 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Проектно управление в публичния сектор” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-310****Брой кредити по учебен план: (6)** |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-М-310 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ/АНГЛИЙСКИ | Версия:v.03/2021 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 42 | 21 | 42 |
| 1.2. Семинарни занятия | 14 | 7 | 14 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 10 | 10 | 10 |
| 2.2.2. Есета/доклади |  0  |  0  |  0  |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 21 | 41 | 21 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 16 | 10 | 16 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 10% | 10% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 50% | 50% | 60% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Комбиниран тест от отворени и затворени въпроси по учебния материал.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Дисциплината „Проектно управление в публичния сектор” има за цел да запознае студентите с основните принципи на разработване, реализиране и отчитане на проекти в публичния сектор.

Учебната програма е съобразена с достиженията на водещи университети в ЕС и по света.

Специален акцент е поставен върху изграждането на модел на система за проектно управление в публичния сектор и усвояването на умения за работа с Информационната система за управление и наблюдение на средствата от ЕС (ИСУН 2020) при разработването и управлението на проекти.

**2.2. Предварителни изисквания**

За успешното провеждане на курса на обучение студентите следва да притежават базови познания по икономика, както и умения и нагласи за проектно мислене в контекста на публичните проекти, за екипна работа и др.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Прилаганите методи за преподаване и обучение са както традиционни, така и интерактивни - проблемна лекция, лекция - дискусия, казуси, делови игри, екипни проекти, ситуационни игри и задания.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Преподаването на учебния материал и неговото усвояване в дистанционна форма на обучение предполага използването на различни модели, проектни задания, директни инструкции, учене чрез правене, индивидуални задания, коучинг, изпълнявани в интернет базирана среда (Платформа за дистанционно обучение, социални мрежи и сайтове за комуникиране и обучение) с прилагане на иновативни синхронни и асинхронни методи за обучение (интерактивно обучение, инцидентно обучение, проблемно ориентирано обучение, казусно обучение, ролеви и игрови тип обучение, кооперативно/съвместно обучение) и др.

**2.4. Очаквани резултати**

В края на курса студентите ще познават основните подходи за разработване на проектни предложения от организациите в публичния сектор, стъпките при разработването, изпълнението и оценяването на проекти, приложими правила, техники и добри практики при изпълнението и отчитането на проекти, както и верифицирането, одита и мониторинга на публични проекти.

Студентите ще познават приоритетите и потребностите на публичния сектор, както и основните характеристики и възможности за финансиране от Европейските структурни и инвестиционни фондове.

Ще познават логиката на проектното предложение, връзките между отделните му части и др. Те ще могат да изготвят документация на ниво планиране на проект на организация от публичния сектор, включително формулиране на цели, дейности, разходи, време, необходими човешки ресурси, индикатори за постигане на цели и други в рамките на предварително поставени ограничения.

**III. разпространение на дисциплината**

University of Sheffield, UK

Matej Bel University – Banska Bystrica, Slovakia

Икономически университет - Варна, България ("Управление на проекти в публичния сектор")

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема I. Приоритети и потребности в публичния сектор** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *1. Препоръки в Европейски документи 2. Препоръки и потребности в национални стратегически документи3. Новият публичен мениджмънт при управление на проекти в публичния сектор* |
| **Тема II. Европейските структурни и инвестиционни фондове 2014-2020
и България** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *1. Фондовете на ЕС през програмния период 2014-2020 г.2. Икономически и социални предизвикателства пред България в контекста на ЕСИФ2.1. Основни приоритети и резултати2.2. Използване на финансови инструменти и териториални инструменти2.3. Управление на ЕСИФ в България3. Национални (оперативни) програми 2014-2020 г. в България3.1. Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“ 2014-2020 (ОПРЧР)3.2. Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“ 2014-2020 (ОПНОИР)3.3. Оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“ 2014-2020 г. (ОПИК)3.4. Оперативна програма „Инициатива за малки и средни предприятия“ 2014-2020 г. (ОПИМСП)3.5. Оперативна програма „Добро управление“ 2014-2020 г. (ОПДУ)3.6. Оперативна програма „Региони в растеж“ 2014-2020 г. (ОПРР)3.7. Оперативна програма „Околна среда“ 2014-2020 г. (ОПОС3.8. Оперативна програма „Транспорт и транспортна инфраструктура“ 2014-2020 г. (ОПТТИ)3.9. Програма за развитие на селските райони 2014-2020 г. (ПРСР)3.10. Програма за морско дело и рибарство 2014-2020 г. (ПМДР)* |
| **Тема ІIІ. Фази на проектния цикъл** | 4 | 1 | 2 | 0 | 4 | 1 |
| *1. Фази на проектния цикъл в публичния сектор2. Ключови понятия 3. Процедури по ОП „Добро управление”* |
| **Тема ІV . Разработване на проектни предложения по ОП „Добро управление”** | 6 | 3 | 3 | 1 | 6 | 3 |
| *1. Проектна идея2. Попълване на формуляра за кандидатстване3. Бюджет на проект4. Окомплектоване на проектно предложение* |
| **Тема V. Оценяване на проекти** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *1. Подбор на проекти2. Сключване на договори* |
| **Тема VI. Изпълнение и отчитане на проекти** | 4 | 2 | 2 | 1 | 4 | 2 |
| *1. Организация на работата по изпълнение на проект2. Отчитане на изпълнението на проекта2.1. Технически доклади2.2. Финансови отчети2.3. Искане за плащане* |
| **Тема VIІ. Верифициране, одит и мониторинг на публични проекти** | 4 | 1 | 2 | 0 | 4 | 1 |
| *1. Верифициране на изпълнението на проектите по ОП „Добро управление”2. Сертифициране на разходи и възстановяване на средства на бенефициентите3. Одит на публични проекти4. Мониторинг* |
| **Тема VIII: Изграждане на модел на система за проектно управление в публичния
сектор** | 6 | 2 | 3 | 1 | 6 | 2 |
| *1. Логически модел на система за проектно управление2. Офис за управление на проекти и Съвет за управление на проекти3. Дейности на Офиса по проектно управление в публичния сектор4. Управление на резултатите и съкращаване срока за изпълнение на проектите* |
| **Тема IX. Използване на Информационната система за управление и наблюдение на средствата от ЕС в периода 2014-2020 г. (ИСУН 2020) при разработването и изпълнението на проекти** | 4 | 1 | 2 | 1 | 4 | 1 |
| *1. Въведение2. Използване на системата от различни видове потребители3. Регистрация , вход и изход от системата4. Въвеждане на данни във формуляр за проектно предложение5. Подаване на проектно предложение6. Изготвяне и изпращане на отговор на писмо от Оценителната комисия7. Технически проблеми при работа с ИСУН 2020* |
| **Общо:** | **42** | **14** | **21** | **7** | **42** | **14** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X  |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1  Microsoft Project Professional | X | X |
|  3.2  Primavera (Oracle) | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Kerzner, Harold, Project Management Case Studies / Harold Kerzner . - 5. ed. . - New Jersey : John Wiley & Sons, 2017. |
|  2. Kerzner, Harold, Project Management : A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling / Harold Kerzner . - 12. ed. . - New Jersey : John Wiley & Sons, 2017. |
|  3. Wysocki, Robert K., Effective Project Management : Traditional, Agile, Extreme, Hybrid / Robert K. Wysocki . - 8. ed. . - Indianapolis : John Wiley & Sons, 2019. |
|  4. Agile Practice Guide (2017). PMI |
|  5. Александрова, М. Проектно управление: Проектно мислене и проектно действие, С. 2015 |
|  6. Разу, Лялин, Бронникова: Управление проектом. Основы проектного управления. Кнорус, 2019 |
|  7. Холодкова, В. Управление инвестиционным проектом. Учебник и практикум для академического бакалавриата, Юрайт, 2020 |
|  8. Полевой С., Астафьева О., Корнеева И., Коряков А. и др. Проектный менеджмент: базовый курс. Учебник, КноРус, 2020 |
|  9. Богданова, М. Управление на проекти. АИ Ценов, Свищов, 2012. |
|  10. Богданова, М., Ю. Господинов. Въведение в проектното управление. Свищов, 2015. |
|  11. Богданова, М., Ю. Господинов. Управление на проекти. Свищов, 2014. |
|  12. Kendall, Gerald I, Steven C. Rollins. Advanced Project Portfolio Management
and The PMO Multiplying ROI at Wrap Speed. J. Ross Publishing, Inc., 2003. |
|  13. Богданова, М., Хр. Сирашки, Е. Парашкевова-Великова, М. Стоянова. Гъвкаво управление на проекти в организациите от публичния сектор. Алманах научни изследвания. СА Д. А. Ценов - Свищов, АИ Ценов, 2020, бр.28, с.7-38. |
|  14. Богданова, М., Е. Парашкевова-Великова, М. Стоянова. Методика за гъвкаво управление на проекти в публичния сектор. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  15. Bogdanova, M., E. Parashkevova-Velikova, M. Stoyanova. Agile Project Management In Governmental Organizations – Methodological Issue. International E-Journal of Advances in Social Sciences, OCERINT- International Organization Center of Academic Research, 2020, бр.16, с.262-275. |
|  16. Bogdanova, M., E. Parashkevova-Velikova, M. Stoyanova. AGILE PROJECT MANAGEMENT IN PUBLIC SECTOR – METHODOLOGICAL ASPECTS. Journal of European economy. English Edition, West Ukrainian National University, 2020, бр.19, с.283-298. |
|  17. Е. Парашкевова-Великова. Управление на риска в проект. Профит Принт, 2020. |
|  18. Е. Парашкевова-Великова. Интегрирано управление на риска в публични проекти. Профит Принт, 2020. |
|  19. Е. Парашкевова-Великова. Предимства на гъвкавото управление на проекти и въздействието върху проектния риск. АИ Ценов, Свищов, 2020. |
|  20. Сирашки, Хр. AGILE МЕНИДЖМЪНТ ПРИ РАБОТА НА СИСТЕМАТА ЗА ПРОЕКТНО УПРАВЛЕНИЕ В ОРГАНИЗАЦИИТЕ. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  21. Н. Веселинова, Ю. Господинов. УПРАВЛЕНИЕ НА КОМУНИКАЦИИТЕ И ЕКИПИТЕ В ПРОЕКТ. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  22. Ю. Господинов. За връзката между управлението на проекти и счетоводството. АИ Ценов, Свищов, 2020. |
|  23. Ю. Господинов. Регионални асиметрии в управлението на проекти в България (2014-2020). АИ Ценов, Свищов, 2020. |
|  24. Ю. Господинов. Проектите – същност и логика (практико-приложни аспекти). АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  25. Саркисян-Дикова, К., Ю. Господинов. Трейнинг по управление на проекти. АИ Ценов, Свищов, 2017. |
|  26. Стоянова, М. SCRUM – ЕДНА ОТ МЕТОДОЛОГИИТЕ ЗА ГЪВКАВО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ. АИ Ценов, Свищов, 2019. |
|  27. Stoyanova, M. SMART CONCEPT FOR PROJECT MANAGEMENT – TRANSITION TO DevOps. Knowledge - International Journal. Scientific papers, IKM - Skopje, 2019, бр.34, с.93-97. |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge . - 6. ed. . - Newtown Square : Project Management Institute, 2017. |
|  2. Маринова, Н. Управление на проекти. Инструмент за постигане на устойчиво развитие. НБУ, С., 2012. |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. Закон за управление на средствата от Европейските структурни и инвестиционни фондове |
|  2. Регламент (ЕС) № 1303/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 г. |
|  3. ПМС № 189 от 28.07.2016 г. за определяне на национални правила за допустимост на разходите по програмите, съфинансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове, за програмен период 2014-2020 г. |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. https://eumis2020.government.bg |
|  2. www.eufunds.bg |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(проф. д-р Маргарита Богданова) |
|  …………………………………(доц. д-р Христо Сирашки) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Юлиян Господинов) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |