

РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ
СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ "Д.А.ЦЕНОВ" - СВИЩОВ

| | |
|---|---|
| Факултет "Мениджмънт и маркетинг" | Катедра "Стратегическо планиране" |
|---|---|

Утвърждавам:

Декан:
проф. д-р Маргарита Богданова

Приета от ФС, с Решение № 1 от 2020-09-10 г
Приета от КС, с Решение № 1 от 2020-09-03 г

УЧЕБНА ПРОГРАМА

на

Учебна дисциплина

"Системи за управление и контрол в публичния сектор"

Код на дисциплината: ФММ-КСП-М-303

Брой кредити по учебен план: (6)

Код на документа:
УД/УПР-ФММ-КСП-М-303
Версия:

Образователно-квалификационна степен:

МАГИСТЪР

Форма на обучение:

РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА

Език: **български**

I. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО

Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)

Таблица № 1

| Учебна заетост /аудиторна и извънаудиторна/ | Редовна форма на обучение | Задочна форма на обучение | Дистанционна форма на обучение |
|--|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Аудиторна заетост (АЗ) | 56 | 28 | 56 |
| 1.1. Лекции | | | |
| - Присъствен период | 42 | 21 | 3 |
| - Синхронни и асинхронни онлайн лекции | 0 | 0 | 39 |
| 1.2. Семинарни занятия | | | |
| - Присъствен период | 14 | 7 | 1 |
| - Синхронни и асинхронни онлайн консултации | 0 | 0 | 13 |
| 2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ) | 94 | 122 | 94 |
| 2.1. Самостоятелна работа (50% от ИАЗ) | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания (50% от ИАЗ) | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 21 | 41 | 21 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 10 | 10 | 10 |
| 2.2.4. On-line тестови и изпитни модули | 16 | 10 | 16 |
| Всичко: | 150 | 150 | 150 |

Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина

Таблица № 2

| Критерий | Тежест на критерия (% от комплексната оценка) | | |
|--|--|---------------------------------|--------------------------------------|
| | Редовна форма на обучение | Задочна форма на обучение | Дистанционна форма на обучение |
| 1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.: | 50 | 50 | 50 |
| 1.1. Посещение на учебни занятия | 5 | 5 | 0 |
| 1.2. Семестриални контролни | 0 | 0 | 0 |
| 1.3. Академични задания | 45 | 45 | 50 |
| 2. Семестриален изпит Начин на осъществяване: Писмен изпит, под формата на тест с отворени и затворени въпроси. | 50 | 50 | 50 |
| Общо за дисциплината: | 100% | 100% | 100% |

II. АНОТАЦИЯ

2.1. Цел на курса

Целта на дисциплината е бъдещите специалисти по публична администрация да получат знания в областта на изграждането на системи за управление и контрол и чрез решаването на практически казуси от практиката на публичните институции, да придобият умения за справяне с различни ситуации и за вземане на решения, свързани с функционирането на тези системи. Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по мениджмънт, контрол, управление на човешките ресурси, право, стратегическо планиране, финанси, както и възможности на студентите за самостоятелна работа. Разглежданите казуси са от реалната практика на българските и европейските общини, областни администрации, министерства и други ведомства.

2.2. Предварителни изисквания

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по мениджмънт, контрол, основи на публичната администрация, стратегическо планиране и управление на проекти, финанси, както и компетенции на студентите за самостоятелна работа.

2.3. Използвани методи на преподаване

2.3.1 Редовна и задочна форма

Прилаганите методи за преподаване и обучение са проблемна лекция, лекция - дискусия, казуси, делови игри, екипни проекти, ситуационни игри и задания.

2.3.2 Дистанционна форма

Преподаването на учебния материал и неговото усвояване в дистанционна форма на обучение предполага използването различни игрови и симулационни игри и задания, директни инструкции, учене чрез правене.

2.4. Очаквани резултати

В края на курса студентите придобиват знания и умения за прилагане на различни форми на контрол в публичния сектор, за изграждане на адекватни системи за финансово управление и контрол. Придобиват компетенции за прилагане на принципите за ефективност, ефикасност и целесъобразност при осъществяване на функциите на публичните институции в съответствие с определените им области на компетентност.

III. РАЗПРОСТРАНЕНИЕ НА ДИСЦИПЛИНАТА

1. University of Birmingham – England 2. University of Liverpool – England 3. University of Sussex - England

IV. УЧЕБНО СЪДЪРЖАНИЕ

| Теми | Редовна форма на обучение | | Задочна форма на обучение | | Дистанционна форма на обучение | |
|--|---------------------------|------|---------------------------|------|--------------------------------|------|
| | л | у | л | у | л | у |
| Вътрешният контрол като функция на мениджмънта | | | | | | |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Еволюция на концепцията за контрола. Видове контрол 2. Нормативна база на контрола в публичните организации 3. Особенности на контрола в публичните организации 4. Същност на СФУК | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 |
| Системен и процесен подход към контрола | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |

| Теми | Редовна форма на обучение | | Задочна форма на обучение | | Дистанционна форма на обучение | |
|---|---------------------------|-----------|---------------------------|----------|--------------------------------|----------|
| | Л | У | Л | У | Л | У |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Системен подход към контрола 2. Вътрешният контрол като процес 3. Видове вътрешни контроли 4. Логика във функциониране на вътрешните контроли | | | | | | |
| Управленска отговорност на ръководителите на публичните организации по въвеждането на СУК | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Управленска отговорност 2. Управленска отговорност във връзка със СФУК | | | | | | |
| Елементи на вътрешния контрол | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Постановка 2. Контролна среда 3. Управление на риска 4. Контролни дейности 5. Информация и комуникация 6. Мониторинг | | | | | | |
| Риск мениджмънт в публичния сектор | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 1.00 | 0.00 |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Основни елементи на риска 2. Оперативен риск 3. Стратегически риск | | | | | | |
| Изграждане на система за финансово управление и контрол в публичния сектор | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 1.00 | 1.00 |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Интегрираност на СФУК в управлението на организацията 2. Етапи на изграждане на СФУК | | | | | | |
| Възможности за усъвършенстване на СФУК | 6.00 | 2.00 | 3.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| Темата разглежда следните въпроси: 1. Конвенционални форми на прилагане на СФУК 2. Модернизиране на СФУК на базата на ИКТ | | | | | | |
| Общо: | 42 | 14 | 21 | 7 | 5 | 1 |

V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА

| Наименование на Учебно-техническото средство | Използвани учебно-технически средства по вид на занятията | |
|--|---|-------------------|
| | Лекции | Семинарни занятия |
| 1. Мултимедийни системи за презентирание | X | |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: | | |
| 3.1 КРОС Контрол | X | X |

VI. ПРЕПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ

6.1. Основна литература

1. Борисов, Б., Парашкевова, Е. Системи за управление и контрол в публичния сектор. АИ Ценов, Св., 2017
2. Борисов, Б. Иновативни методи и модели за управление на общините. Изд. Стефанов и Сашева, 2019.
3. Борисов, Б. Административен капацитет на държавната администрация в България. Изд. Стефанов и Сашева, 2019.
4. Борисов, Б. Системи за финансово управление и контрол. Концептуален модел за общини. ЕПУ, 2012

5. Борисов, Б. Устойчиво развитие на общините. Свищов, 2002.
6. Боева, Б. Бизнес и управление на проекти. С., 1992.
7. Силаги, Е. Мениджмънт, наука, изкуство, практика. Варна, 1992
8. Taylor, B. and D. Hussey. The relatives of Planing. Pergamont Press, 1992.

6.2. Допълнителна литература

1. Христозова, У. Система за финансово управление и контрол. Бюлетин на НСИ, бр. 4 от 2005
2. Gleim, I. N., CIA REVIEW. Part I, Internal Audit Role in Governance, Risk and Control, 11th Edition, Gleim Publications, Inc., 2004

6.3. Нормативни документи

1. Закон за финансовото управление и контрол в публичния сектор
2. Закон за вътрешния одит в публичния сектор
3. Наредба за формата, съдържанието, реда и сроковете за представяне на информация по чл. 8, ал. 1от ЗФУКПС
4. Закон за обществените поръчки
5. Международни стандарти за професионални практики по вътрешен одит. The IIA Reaserch Foundation, ИВОБ, С., 2005
6. Методически насоки по елементите на финансовото управление и контрол
7. Указания за осъществяване на предварителен контрол
8. Указания за осъществяване на управленска отговорност в организациите от публичния сектор

6.4. Интернет ресурси

1. Иновационни практики. Бюлетин на ФРМС

Съставил/и/:
(проф. д.н. Борислав Борисов)

.....
(гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова)

Ръководител катедра:
доц. д-р Христо Сирашки