РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 3 от 26.11.2024 г. Приета от КС, Протокол № 5 от 20.11.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Държавен изпит (УП)” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-Б-902**  **Брой кредити по учебен план: (10)** | |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-Б-902 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.04/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

|  |  |
| --- | --- |
| **Учебна заетост** | **Часове** |
| **Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** |  |
| 1. Самостоятелна работа | 150 |
| 1. Онлайн тестове и модули за самоподготовка | 100 |
| **Всички:** | **250** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия (% от комплексната оценка)** |
| **Общо за дисциплината:** | **0%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на държавния изпит**

Целта на държавния изпит за специалност „Управление на проекти” е свързана със стремежа да се отговори на изискванията на бизнеса и публичния сектор за подготовка на висококвалифицирани специалисти, които да знаят и могат да разработват, реализират, отчитат и оценяват програми и проекти.

**2.2. Предварителни изисквания**

Условие за явяване на Държавен изпит е студентите да са положили успешно всички изпити по дисциплините от учебния план на специалността и провели Преддипломната си практика. Усвояването на знанията по дисциплината изисква знания, умения и компетентности по всички дисциплини, включени в учебния план на специалност „Управление на проекти“, както и теоретичните аспекти на икономическите изследвания.

**2.3. Организация на провеждане на държавния изпит**

Изпитваните демонстрират теоретични знанията, в областта на управлението на проекти чрез отговорите си на зададени към тях въпроси.

**2.4. Очаквани резултати**

Знанията придобити в процеса на обучение и подготовка ще формират практико-приложни умения и способности за разработване на различни типове проекти като средство за постигане на планирани цели и задачи.

Чрез подготовката и явяването на Държавен изпит студентите ще придобият компетенции последователно да оценяват собствената си квалификация чрез преценка на придобитите до момента знания и умения по управление на програми и проекти и планират необходимостта от разширяване и актуализиране на професионалната си квалификация, като следят водещи световни постижения в областта. Ще придобият комуникативни и социални компетенции, чрез които ще формулират и излагат ясно и разбираемо проектни идеи, проблеми и решения пред специалисти и неспециалисти; изразяват отношение и разбиране по въпроси чрез използване на методи, основани на качествени и количествени описания и оценки на проектни предложения. По отношение на професионалните компетентности подготовката и явяването на Държавен изпит ще помогне на обучаваните да събират, класифицират, оценяват и интерпретират данни от областта на проектното управление с цел решаване на конкретни програмни и проектни задачи; да прилагат придобитите знания и умения при разработване и реализиране на нови програми и проекти. Студентите ще проявяват способност да анализират в по-широк контекст, като планират и реализират интердисциплинарни по своя характер програми и проекти, да използват нови стратегически подходи, а също да формират и изразяват собствено мнение по проблеми от обществен и етичен характер, възникващи в процеса на управлението на програми и проекти.

**III. Учебно съдържание**

|  |
| --- |
| **ВЪПРОСИ ЗА ДЪРЖАВНИЯ ИЗПИТ** |
| **Тема I ВЪВЕДЕНИЕ В ПРОЕКТНОТО УПРАВЛЕНИЕ** |
| 1. Базови концепции в проектното управление. Основни понятия. Предизвикателства пред управлението на проекти. Видове проекти.  2. Логика на формулиране на проектно предложение. Дърво на целите. Метод ПАТТЕРН. Диаграма на Ишикава. Логическа матрица. Планиране на дейности и ресурси. |
| **Тема II СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ** |
| 1. Европейски стратегически документи. Механизми за реализация на стратегическите документи. |
| **Тема III РЕГИОНАЛНО ПЛАНИРАНЕ** |
| 1. Същност, предмет и задачи на регионалното планиране.  2. Регионалното планиране в контекста на политиката на сближаване на ЕС.  3. Методи за регионално планиране и прогнозиране. |
| **Тема IV ФИРМЕНО ПЛАНИРАНЕ** |
| 1. Фирменият план сред останалите планови документи. Раздели на фирменият план.  2. Планиране на маркетинговите дейности. Планиране на производството. Планиране на иновационните дейности. Планиране на инвестиционните дейности. Планиране управлението на качеството.  3. Планове на промишлените фирми. Планове на транспортните фирми. Планиране на търговската и туристическата дейност. Планирането в социалната сфера. |
| **Тема V МЕТОДИ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКИ ИЗСЛЕДВАНИЯ** |
| 1. Същност на стратегическото изследване  2. Методически аспекти на стратегическото изследване  3. Бенчмаркинг  4. Процедура на осъществяване на бенчмаркинга  5. Балансирана система от показатели за ефективност (BSC)  6. Процедурни моменти на BSC  7. Крос-импакг анализ  8. Рейтинг на конкурентните сили - CSR |
| **Тема VI ФИНАНСИРАНЕ И БЮДЖЕТИРАНЕ НА ПРОЕКТИ** |
| 1. Същност и характеристика на проектното финансиране. Принципи на проектното финансиране. Източници за финансиране на проекти.  2. Техники за бюджетиране. Процесни аспекти на бюджетирането. Подходи при съставянето на бюджет. Финансовото планиране при бюджетните процедури. Технология на бюджетния контрол.  3. Същност и форми на публично-частно партньорство. |
| **Тема VII ИНТЕГРИРАНИ ПРОЦЕСИ В ПРОЕКТНОТО УПРАВЛЕНИЕ** |
| 1. Процеси в организацията. Процеси за управление на проект. Процеси за иницииране на проект. Процеси по планиране на проект. Процеси за изпълнение на проект. Процеси за мониторинг и контрол на проект. Процеси за приключване на проект. |
| **Тема VIII ПРОСТРАНСТВЕНО ПЛАНИРАНЕ** |
| 1. Теоретични постановки и концепции в пространственото планиране.  2. Модели за пространствено развитие. |
| **Тема IX УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО** |
| 1. Същност и характеристика на качеството. Същност на понятието качество. Класификация на качеството. Eволюция на теориите за управление на качеството. Стандартизация и оценка на съответствието.  2. Организационно-технологични аспекти на управление на качеството. Решение за въвеждане на СУК. Интегрирани системи за управление. Сертификация. ISO 9000. Система за управление на околната среда ISO-14000. |
| **Тема X МОНИТОРИНГ И КОНТРОЛ НА ПРОЕКТИ** |
| 1. Същност, цели и обхват на мониторинга и на контрола на проекти. Показатели за мониторинг на проекти. |
| **Тема XI УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОГРАМИ** |
| 1. Роли и отговорности при управлението на проекти и програми.  2. Управление на програми, проекти и портфолио.  3. Модели и методи за предварителна оценка на програми и проекти.  4. Мониторинг при управление на програми и проекти. |
| **Тема XII ИНОВАЦИОННИ ПРОЕКТИ** |
| 1. Типология на иновациите.  2. Иновационен процес.  3. Иновационен проект – същност, елементи, видове.  4. Технологичен трансфер. |
| **Тема XIII ФИНАНСОВИ СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИОННИ РЕШЕНИЯ В ПРОЕКТИ** |
| 1. Основи на финансовите стратегии в проектното управление. Принципи и видове финансови стратегии за различни типове проекти. Значението на финансовото планиране за успеха и устойчивостта на проектите. Връзката между проектните цели и изборa на подходяща финансова стратегия.  2. Инвестиционни стратегии за проекти в нестабилни икономически условия. Методи за адаптиране на инвестиционните планове при промени на пазара. Използване на диверсификация и хеджиране като защитни механизми при проектните инвестиции.  3. Дигитални финансови иновации и тяхното приложение в проекти. Въздействие на новите технологии върху управлението на проектните финанси: блокчейн, автоматизация, цифрови валути. Възможности на иновациите за подобряване на прозрачността, скоростта и точността на финансовите и инвестиционните решения. Ролята на дигитализацията за повишаване на ефективността и контрола в проектното финансиране. |
| **Тема XIV УПРАВЛЕНИЕ НА ИНФРАСТРУКТУРНИ ПРОЕКТИ** |
| 1. Инфраструктурата като икономическа категория. Влияещи фактори. Класификация на инфраструктурата. Инфраструктурен проект – основни параметри. Видове инфраструктурни проекти. Участници и институции за управление на инфраструктурни проекти. Разработване на проектно-сметна документация.  2. Оценка на инфраструктурен проект. Търговска оценка. Техническа оценка. Финансова оценка. Икономическа оценка. Екологична оценка. Социална оценка.  3. Особености на мониторинга на инфраструктурни проекти. Контрол на инфраструктурни проекти. Оценка на изпълнението. |
| **Тема XV УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА В ПРОЕКТ** |
| 1. Управление на риска като част от управлението на организацията. Подходи към проектния риск. Етапи на управление на риска  2. Управление на риска в проект. Системи за управление на рисковете, свързани с проекти. |
| **Тема XVI КОМУНИКАЦИОННИ СТРАТЕГИИ В ПРОЕКТНОТО УПРАВЛЕНИЕ** |
| 1. Видове комуникационни бариери.  2. Управление на комуникациите в проекта.  3. Планиране на комуникациите.  4. Канали за разпространение на информация. |
| **Тема XVII ТРЕНИНГ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ** |
| 1. Нормативна база в областта на проектното управление в България. Европейска законодателна база за ползване на финансиране от ЕСИФ. Национално законодателство. Закон за управление на средствата от ЕСИФ. Споразумение за партньорство и оперативни програми.  2. Основни моменти при подготовка на проектно предложение. Стъпки при подготовката на проект. Разписване на проектно предложение. |
| **Тема XVIII ГЪВКАВО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ** |
| 1. Въведение в гъвкавото управление на проекти.  2. Роли в гъвкавото управление на проекти.  3. Организация на процеса по стартиране на гъвкав проект. |
| **Тема XIX ЕВРИСГИКА** |
| 1. Евристиката като наука и практика.  2. Метод на пробите и грешките.  3. Метод на мозъчната атака и метод Делфи.  4. Метод на морфологичния анализ.  5. Методи за творческа ориентация и творческа конфронтация. |

**IV. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**4.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Учебен курс в Платформата за дистанционно и електронно обучение на СА “Д. А. Ценов“, https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=7001 |

**4.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Ангелов, А. Ръководство за разработване на бизнесплан. СИЕЛА, 1999. |
| 2. Брансън, Р. Бизнесът на бъдещето. С., AMG, 2012. |
| 3. Каплан, Р., Д. Нортън. Балансирана система от показатели за ефективност: как да превърнем стратегията в действие. С., Класика и стил, 2004. |
| 4. Николаева, В. Стратегическа ориентация в развитието на бизнесорганизациите.Варна, У И ВСУ Черноризец Храбър, 2012. |
| 5. Стефанов, Н. Съвременни подходи за стратегическо управление на качеството.С., Клуб „9000”, 2000. |
| 6. Чиприянов, М. Методи за стратегически изследвания и решения (сборник материали за аудиторна и извънаудиторна работа). В. Търново, Абагар, 2008. |
| 7. Ръководство за система от знания за управление на проекти (PM ВОК Guide), четвърто издание, С. 2011. |
| 8. Agile Project Management. Quick Start Guide. ClideBank, 2016 |
| 9. Hiles, A. The Definitive Handbook of Business Continuity Management.Chichester, John Wiley & Sons, 2011. |
| 10. Criscuolo, C., Lalanne, G. A New Approach for Better Industrial Strategies. J Ind Compet Trade 24, 6 (2024). https://doi.org/10.1007/s10842-024-00416-7 |
| 11. Александрова, М. Проектно управление: Проектно мислене и проектно действие. С., Везни-4,2015. |
| 12. Борисов, Б. и др. Изследване капацитета на областните администрации в България. Алманах научни изследвания. Том 22. АИ Ценов, Св., 2015. |
| 13. Борисов, Б. и др. Методологически и организационни аспекти на планирането в България: Проблеми и решения. Свищов. АИ Ценов, 2015. |
| 14. Борисов, Б Планов софтуер, Свищов, АИ Ценов, 2017 |
| 15. Борисов, Б. и др. Приложение на АВС анализа при планиране на проектните дейности. Алманах научни изследвания. Том 4. АИ Ценов, Св., 2006 |
| 16. Борисов, Б. и др. Пространственото планиране като част от плановата система. Алманах научни изследвания, т. 24, 2017 |
| 17. Борисов, Б. Ю. Господинов. Симулационна игра по грантови схеми на ЕС. АМ Ценов, Свищов, 2015. |
| 18. Борисов, Б., Балтов, М. Управление на публични проекти. РИС – Варна, 2010 |
| 19. Богданова. М., Ю. Господинов. Въведение в проектното управление. Свищов, 2015. |
| 20. Богданова, М. и др. Гъвкаво управление на проекти / Маргарита Богданова, Евелина Парашкевова, Мариела Стоянова // АИ Ценов, 2019 |
| 21. Богданова, М. Приложение на пространствения анализ в регионалните изследвания.// Статистиката като наука и практика - традиции и съвременни измерения : Сборник с доклади от научно-практическа конференция - Свищов, 20 октомври 2017 г. АИ Ценов, 2017 |
| 22. Богданова, М. Управление на проекти. АИ Ценов, Свищов. 2012. |
| 23. Богданова, М. Стратегически аспекти на икономиката на знанието в България. - Свищов : АИ Ценов, 2012 |
| 24. Богданова, М., Сирашки, Хр. Парашкевова, Е. Иновационни проекти. АИ „Ценов“, 2017. |
| 25. Боева, Б. Бизнес и управление на проекти. С., 1992. |
| 26. Владимирова, К. Пргнозиране и планиране: Стратегическо планиране развитието на икономическите системи. С., УИ Стопанство, 2009. |
| 27. Геров, А. Фирмено планиране. С., УИ Стопанство, 2005 |
| 28. Даскалова, Т. Управление на инфраструктурни проекти. С., ИК - УНСС, 2015. |
| 29. Доралийски, А. Евристични методи в управлението. София, 2006. |
| 30. Дюкенджиев, Г., Р. Йорданов. Контрол и управление на качеството. Софттрейд, 2008. |
| 31. Илиев, Ц. Лидерство и управление на екипи. София: Персонал-консулт-ГП, 2009. |
| 32. Илиева, С. Метод Делфи. София, Фабер, 2011. |
| 33. Калинков, К. Урбанистика. Варна: Геа-Принт. 2010 |
| 34. Матеев, М. Инвестиции и инвестиционен мениджмънт: Теория и практика. С., Сиела, 2013. |
| 35. Маринов, Р. Комуникационни стратегии. НБУ, 2004 |
| 36. Парашкевова, Е. Ефективно управление на риска в проектно-ориентираната организация. МВБУ, 2012 |
| 37. Парашкевова, Е. Процесен подход при управлението на риска в проекти. АИ Ценов, 2017 |
| 38. Парашкевова, Е. Риск и проектно управление. АИ Ценов, 2015 |
| 39. Сирашки, Хр., Е. Йорданова, С. Славов, Ю. Господинов. Управление на качеството (Избрани лекции). АИ Ценов, Свищов. 2016. |
| 40. Сирашки, Хр., Ю. Господинов. Управление на качеството. АИ Ценов, Свищов. |
| 41. Сирашки, Христо и др. Разработване и оценка на публични политики и програми / Христо Сирашки, Евелина Парашкевова-Великова, Юлиян Господинов // АИ Ценов, 2017 |
| 42. Сирашки, Хр. Управление на фирмата, Свищов, АИ Ценов, 2016. |
| 43. Станков, В. Евристичните предизвикателства в съвременния свят. С., АИ М. Дринов, 2002. |
| 44. Христов, X. и др. Управление на инфраструктурни проекти, С., ИК - УНСС, 2011. |
| 45. Чиприянов. М. Методи за сгратегически изследвания и решения. В. Търново, Абагар, 2010. |
| 46. Чиприянов, М., Е. Лазарова. Иновации и иновационни стратегии. В. Търново, Абагар, 2015. |
| 47. Цветанова, Е. Компендиум по дисциплините "Регионална политика и регионално развитие", "Регионално планиране" и "Регионален маркетинг"Издателство: АИ Ценов, 2016 |
| 48. Rubin, Kenneth, Essential Scrum. A Practical Guide to the Most Popular Agile Projects. Addison Wesley, 2013 |
| 49. Fernando Borrás, José L. Ruiz, Inmaculada Sirvent, Planning improvements through data envelopment analysis (DEA) benchmarking based on a selection of peers, Socio-Economic Planning Sciences, Volume 95, 2024,https://doi.org/10.1016/j.seps.2024.102020. |
| 50. Cameron, St. Enterprise Content Management: A Business and Technical Guide. Swindon: BCS, The Chartered Institute for IT, 2011. |

**4.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Търговски закон |
| 2. Закон за задълженията и договорите |
| 3. Закон за управление на средствата от Европейските структурни и инвестиционни фондове |
| 4. Закон за устройство на територията |
| 5. Закон за договорите за финансово обезпечение |
| 6. Закон за регионалното развитие |
| 7. Закон за защита на конкуренцията |
| 8. Закон за местните данъци и такси |
| 9. Закон за националната стандартизация |
| 10. Регламент (ЕС) № 1303/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година |

**4.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. https://eumis2020.govemment.bg |
| 2. www.eufunds.bg |
| 3. http://www.iso.org/iso/home.html |
| 4. http://www.bds-bg.org |
| 5. Yin, J. Urban planning for Dummies. Published by John Wiley & Sons Canada Ltd., Mississauga, 2012, https://issuu.coin/gome/docs/urban\_planning |
| 6. Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA). Financing urban infrastructure. Stockholm,http://www.sida.se/contentassets/8a345faec5174cfb906753e8cbb4f361/financing-urban- infrastructure\_1059.pdf |
| 7. Съюз на урбанистите в България - http://bgplanning.org |
| 8. http://gradat.bg |
| 9. http://asub.info/useful-info/dictionaiy |
| 10. Министерство на регионалното развитие и благоустройството. Методически указания за изготвяне на регионалните схеми за пространствено развитие. София, 2016, http://www.mrrb.govemment.bg/docs/1 сО 1 b549a75645a6c03afdt9ccb46afl .pdf |
| 11. Европейска комисия. Ръководство за държавите членки относно интегрираното устойчиво градско развитие (член 7 от Регламента за ЕФРР). http://zopplus.com/wp- content/uploads/2015/07/20072015REGIO-2015-Art-7-guidance-note\_BG.pdf |
| 12. Регионален фонд за градско развитие - http://jessicafund.bg/bg |
| 13. http://ec.europa.eu/regionalj3olicy/en/policy/cooperation/european-territorial |
| 14. http://ec.europa.eu/regiona!\_policy/bg/policy/coopcration/macro-regional-strategies |
| 15. http://www.mrrb.govemmentbg/?controller=category&catid=46 |
| 16. http://www.miTb.government.bg/?controller:=category&catid=44 |
| 17. http://mech-ing.eom/journal/Archive/2009/9-10/2.tehnologii/43 kadarova.tm09.pdf |
| 18. http://www.competitivestrengthreport.com/ |
| 19. http://www.competitivestrengthreport.com/file/csr extract.pdf |
| 20. http://www.pimsonline.com/demoMrkAttrComp.htm |
| 21. http://www.uni-weimar.de/medien/management |
| 22. http://www.bg-ikonomika.com/2011 /04/blog-post.html |
| 23. http://www.strategy.bg |
| 24. http://www.cipd.co.uk/hr-resources/factsheets/strategic-human-resource- management.aspx |
| 25. http://www.lex.bg |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (проф. д-р Маргарита Богданова) |
| …………………………………  (доц. д-р Михаил Чиприянов) |
| …………………………………  (доц. д-р Христо Сирашки) |
| …………………………………  (доц. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Елица Лазарова) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Надежда Веселинова) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Юлиян Господинов) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Мариела Стоянова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Михаил Чиприянов) |  |