РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (проф. д-р Маргарита Богданова) | Приета от ФС, Протокол № 1 от 10.09.2020 г. Приета от КС, Протокол № 1 от 03.09.2020 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Управление на риска в проект” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-Б-329**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-Б-329 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: АНГЛИЙСКИ/БЪЛГАРСКИ/РУСКИ | Версия:v.04/2020 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 28 | 14 | 28 |
| 1.2. Семинарни занятия | 28 | 14 | 28 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 20 | 33 | 20 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 11 | 20 | 11 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 16 | 8 | 16 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **50%** | **50%** | **50%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 5% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 45% | 50% | 50% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Писмен тест.* | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на дисциплината е бъдещите специалисти по проектен мениджмънт да получат знания в областта на управлението на рисковете, съпътстващи проектното управление и чрез решаването на практически казуси от практиката да придобият умения за дефиниране на рискове, оценяване на рискове и предприемане на противорискови мерки.

**2.2. Предварителни изисквания**

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по проектно управление, стратегическо планиране и анализ, както и възможности на студентите за самостоятелна работа и критично мислене. Разглежданите казуси са от реалната практика на българските и европейските организации от публичния сектор и бизнеса.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Обучението в редовна форма включва широк набор от методи за преподаване като: проблемно ориентирана лекция, лекция дискусия, екипни казуси, дебати и дискусии.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Обучението в дистанционна форма включва широк набор от методи за преподаване като: казуси, директни инструкции, независими проекти, ролеви игри.

**2.4. Очаквани резултати**

Обучението по дисциплината дава познания за реалната практика по управление на риска в проекти в областта на приложение на модерните методи за идентифициране, анализ и контрол, мониторинг, документиране, организацията на административните процеси, разпределение на отговорностите и разработването на вътрешни нормативни документи, съпътстващи управлението на риска. Студентите ще познават най-новите изисквания на националното и европейското законодателство, методики и стандарти за управление на риска и произтичащите от тях управленски отговорности на ръководителите на проекти.

**III. разпространение на дисциплината**

1. Radboud University

2. Northwestern University

3. West Chester University

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема I. Управление на риска като част от управлението на организацията** | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Същност на концепцията за управление на риска 2. Дефиниции, свързани с управлението на риска 3. Специфика на управлението на риска в проектните организации* |
| **Тема II. Риск и проектно управление** | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Проект и проектен риск 2. Класификация на рисковете 3. Стандарти за управление на проекти 4. Управленски аспекти на проектния риск* |
| **Тема III. Подходи и модели за управление на риска** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Разглеждат се следните въпроси: 1. Функционален и йерархичен подход към управлението на риска 2. Модели за управление на риска 3. Предимства от приложението на подходите и методите за управление на риска* |
| **Тема IV. Ефективно управление на риска в проектно-ориентираната организация** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Проектно портфолио и риск 2. Управление на риска в проектно ориентираната организация 3. Основни принципи за ефективно управление на риска в проектно ориентираната организация* |
| **Тема V. Място на управлението на риска в управлението на проекта** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Дефиниране на цели на проекта 2. Определяне на резултати от дейностите по проекта 3. Определяне на индикатори за измерване на резултатите 4. Относимост на рисковете към целите* |
| **Тема VI. Проектни рискови фактори** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Фактори, произтичащи от същността на проектите 2. Фактори, извън спецификата на проекта* |
| **Тема VII. Методологични аспекти на управлението на риска в проект** | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Определяне на рисковите области 2. Идентифициране на риска 3. Оценка на риска 4. Определяне на реакции спрямо на риска 5. Мониторинг* |
| **Тема VIII. Методи за анализ на проектния риск** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Някои качествени методи за анализ на риска в проект 2. Някои количествени методи за анализ на риска в проект 3. Техники за наблюдение и управление на организационната безопасност* |
| **Тема IX. Системи за управление на рискове, свързани с проекти** | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Същност на системите за управление на риска 2. Съдържание на системите за управление на риска 3. Отговорности по разработването на система за управление на риска* |
| **Тема X. Особености на управлението на проектния риск в организациите от публичния сектор** | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 |
| *Темата разглежда следните въпроси: 1. Особености на управлението на рисковете в организациите от публичния сектор 2. GAP анализ на най-често допусканите грешки при управлението на проектните рискове в организациите от публичния сектор 3. Идентифициране и оценка на рисковете, възникващи в резултат на установените грешки и пропуски 4. Антирискови стратегии и мерки* |
| **Общо:** | **28** | **28** | **14** | **14** | **28** | **28** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
| 3.1 Primavera | X | X |
| 3.2 MS Visio | X | X |
| 3.3  MS Project | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Александрова, М. Управленски решения и риск. С., Авангард Прима, 2011 |
| 2. Балабанов, И. Т., Риск менеджмент, М., Финансы и статистика, 1996. |
| 3. Бартон, Т., Шенкир, У., Уокер, П. Комплексный подход к риск-менеджменту: стоит ли етим заниматься, М., Вильямс, 2003. |
| 4. Борисов, Б., Богданова, М., Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Св., АИ Ценов, 2017 |
| 5. Георгиев, В., Управление на риска, учебно пособие, С., Военно издателство, 2005. |
| 6. Георгиев, Ив., Цветков, Цв. Мениджмънт на фирмените иновации и инвестиции, С., Стопанство, 1997. |
| 7. Георгиев, Ив., Основи на инвестирането, С., Стопанство, 1999. |
| 8. Георгиев, Ив., Рискът при инвестиране. Анализ и оценка, ОПКК при ВИИ, 1989. |
| 9. Драганов, Хр. Управление на риска. Тракия-М, 2003. |
| 10. Лазаров, А. Риск и мениджмънт на риска в програмите за аквизиция, сп. “Военен журнал”, бр. 5, 2002. |
| 11. Парашкевова, Е. Управление на риска в проект. Профи Принт, 2020. |
| 12. Парашкевова, Е. Интегрирано управление на риска в публични проекти. Профи Принт, 2020. |
| 13. Парашкевова, Е. Проблеми при управлението на риска в публичните организации. УИ Варна, 2017 |
| 14. Парашкевова, Е. Ефективно управление на риска в проектно-ориентираната организация. МВБУ, 2012 |
| 15. Парашкевова, Е. Процесен подход при управлението на риска в проекти. АИ Ценов, 2017 |
| 16. Парашкевова, Е. Риск и проектно управление. АИ Ценов, 2015 |
| 17. Парашкевова, Е. Предимства на гъвкавото управление на проекти и въздействието върху проектния риск. АИ Ценов, 2020. |
| 18. Петров, С. Управление на риска, С., Парадигма, 2008. |
| 19. Томов, Вл, Христов, П., Ненова, А.Теория на риска и безопасността –ръководство за упражнения, ВСУ “Черноризец Храбър”, Варна, 2004. |
| 20. Христиановский, В., Щербина, В. Экономический риск и методы его измерения, Донецк, ДонНУ, 2000. |
| 21. Цветков, Цв., Иновации и инвестиции в отбраната, С., Стопанство, 2005. |
| 22. Arthur, Williams, Risk Management and Insurance, Mc Graw-Hill, 1989 |
| 23. Chapman, Ch., St. Ward, Project Risk Management – Processes, Techniques and Insights, John Wiley & Sons, 1997. |
| 24. Cooper, D., S. Grey, G. Raymond, Ph. Walker, Project Risk Management Guidelines. Managein risk in Large Projects and Complex Procurements, John Wiley Sons, 2005. |
| 25. Hampton, J. Fundamentals of Enterprise Risk Management, 2 editions, American Management Association, 2008, 2015. |
| 26. Hampton, J. Handbook of Financial Risk Management, the American Management Association, 2012. |
| 27. Introduction to Defense Acquisition Management, 5-th ed., Fort Belvoir, Virginia, Defense Acquisition University Press, 2001. |
| 28. Rejda, G. E., Principles of Risk Management and Insurance, 4th ed., Harper Collins Publ., 1992. |
| 29. Risk assessment in Europe, Directorate for Civil Defense and Emergency Planning, 2000. |
| 30. Risk Taking Behavior, Ed. by J. Frank Yates, John Wiley & Sons, 1992. |
| 31. Risk Management Guide for DoD Acquisition, Fifth Edition, June 2003,DoD and Defense Acquisition University |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Насоки за въвеждане управлението на риска в организациите от публичния сектор. Министерство на финансите, Дирекция „Вътрешен контрол“, 2008. |
| 2. Методически насоки по елементите на финансовото управление и контрол” – Министерство на финансите, 2006. |
| 3. Указания за управление на риска в организациите от публичния сектор |
| 4. Указания за осъществяване на управленската отговорност в организациите от публичния сектор |
| 5. Управление на риска. Технически указания. Стратегическа партньорска работна група, 2004. |
| 6. DoD Guide to Integrated Product and Process Development (Version 1.0.), Office of the Under Secretary of Defense (Acquisition and Technology), 1996. |
| 7. Environmental Risk Assessment. Approaches, Experiences and Information Sources, European environmental Agency, Copenhagen, 1998. |
| 8. Top Eleven Ways to Manage Technical Risk, Department of the Navy, USA, 1998, http://www.abm.rda.hq.navy.mil/ |
| 9. Enterprise Risk Management — Integrated Framework, Executive Summary – COSO |

**6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор |

**6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
| 1. https://fukvopublic.minfin.bg/ |
| 2. Хамлетс, Т. Управление на риска. Ръководство за мениджъри. http://iso-mf.minfin.bg/FukvoPublic/docList.aspx |
| 3. Илиев, Г., Оценка на риска на малки и средни предприятия, http://amb.dir.bg/arhiv/ST\_6.htm |
| 4. Acquisition and Program Risk Management Guidance, Volume 1, www.nasadocs.faa.gov. |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (проф. д.н. Борислав Борисов) |
| …………………………………  (проф. д-р Маргарита Богданова) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Христо Сирашки) |  |