РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “СТРАТЕГИЧЕСКО ПЛАНИРАНЕ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(проф. д-р Маргарита Богданова) | Приета от ФС, Протокол № 1 от 10.09.2020 г.Приета от КС, Протокол № 1 от 03.09.2020 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Стратегическа рамка за управление на проекти” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КСП-Б-305****Брой кредити по учебен план: (6)** |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КСП-Б-305 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.03/2020 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 28 | 14 | 28 |
| 1.2. Семинарни занятия | 28 | 14 | 28 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 31 | 33 | 31 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 0 | 20 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 16 | 8 | 16 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **50%** | **50%** | **50%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 5% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 45% | 50% | 50% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Изпитът е писмен тест, съдържащ отворени и затворени въпроси.* | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Запознаване на бъдещите специалисти по управление на проекти с действащите на европейско, национално, регионално и фирмено ниво планови документи, в т.ч. стратегии, планове и програми, координацията и субординацията между тях, нормативната база за тяхното разработване, механизмите за управление и оценка на изпълнението им.

**2.2. Предварителни изисквания**

Успешното усвояване на знанията по дисциплината изисква добри познания по стратегическо планиране, фирмено планиране, маркетинг, финанси, макроикономически анализ, микроикономика, математика и статистика, както и възможности на студентите за самостоятелна работа.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Прилага се широк спектър от методи за представяне на учебния материал по дисциплината като: интерактивна лекция; презентация; демонстрация; решаване на казуси; мозъчни атаки; групови проекти.

***2.3.2 Дистанционна форма***

• комуникационни методи – използване на възможностите за социално общуване чрез системата за дистанционно обучение Moodle;

• емпирични методи (презентация).

Moodle - open-source система за e-learning, информационни и комуникационни технологии и интернет.

**2.4. Очаквани резултати**

Знания: Обучението на студентите по дисциплината им дава познания за структурата, съдържанието и връзката между стратегическите планови документи, разработени на различни управленски нива, за механизмите за тяхното управление, методите за оценка на въздействието им, оценяване на качеството им и за реализация на стратегическите цели, заложени в тях чрез управление на проекти.

Умения: Завършилите курса студенти ще могат самостоятелно да проучват, анализират и оценяват действащите планови документи, формиращи стратегическата рамка за разработване на проекти от организации на различни управленски нива, да правят предварителна оценка на съответствието на отделни проектни предложения с целите, заложени в стратегически документи от по-висш порядък. Ще могат да обвързват целите на проектите с целите на програми, планове и стратегии от съответната област на политика.

**III. разпространение на дисциплината**

1. Harvard Business School

2. Walden University

3. VA Learning University

4. University of California

5. Санкт Петербургский Государственый Экономический Университет

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Тема I. Европейски стратегически документи** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Регламенти и директиви на ЕС, относно финансирането на проекти със средства от ЕСИФ.2. Решения, препоръки и становища на ЕК, относно управлението на проекти, финансирани от ЕСИФ.* |
| **Тема II. Програми на Европейското икономическо сътрудничество** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Финансов механизъм на ЕИП2. Норвежки финансов механизъм* |
| **Тема III. Правна и методологична рамка на управлението на проекти** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Нормативни актове, регламентиращи разработването на стратегическите документи на национално и регионално ниво2. Методически указания, регламентиращи разработването на стратегическите документи на национално и регионално ниво* |
| **Тема IV. Национални стратегически документи** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Национална програма за развитие "България 2020"2. Споразумение за партньорство3. Оперативни програми* |
| **Тема V. Стратегически документи на регионално ниво** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Регионално деление на Р. България2. Регионални планове3. Областни стратегии за развитие4. Общински планове за развитие* |
| **Тема VI. Механизми за съгласуване на проектните цели с целите на стратегическите планови документи** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Оценка на съответствието на приоритетите, целите и мерките, заложени в стратегическите документи за регионално развитие с тези на Споразумението за партньорство и оперативните програми2. Оценка на съответствието на целите на проектните предложения с тези на оперативните програми и стратегическите документи за регионално развитие* |
| **Тема VII. Механизми за реализация на стратегическите документи** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *Разглеждат се следните въпроси:1. Институционализация на управлението на проекти2. Механизми за реализация на стратегическите документи чрез управлението на проекти* |
| **Общо:** | **28** | **28** | **14** | **14** | **28** | **28** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X  |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1  ИСУН 2020- електронен модул | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Ансоф, И. Стратегическое управление, М., 1989. |
|  2. Богданова, М. Управление на проекти, АИ „Ценов“, 2012. |
|  3. Бодурова, П. Стратегическо управление на фирмата. Варна, 1993. |
|  4. Борисов, Б., Балтов, М. Управление на публични проекти. Варна, 2009. |
|  5. Борисов, Б. и др. Методологически и организационни аспекти на планирането в България. Свищов, 2015. |
|  6. Борисов, Б. и др. Изследване капацитета на областните администрации в България. Алманах научни изследвания. Том 22. АИ Ценов, Св., 2015. |
|  7. Борисов, Б. и др. Практиката на общините при разработване на планови документи за програмния период 2014 – 2020 година. Алманах научни изследвания. Том 22. АИ Ценов, Св., 2015. |
|  8. Борисов, Б. и др.Нормативна и методологична рамка на плановата дейност в Република България – възможности за подобряване. Алманах научни изследвания. Том 24, част II, АИ Ценов, Св., 2017. |
|  9. Джарова, Ю. Промяната – стратегията на българската фирма. С., 1991. |
|  10. Младенова, Г. Стратегическо маркетингово планиране. С., 2001. |
|  11. Паунов, М. Стратегии на бизнеса. С., 1995. |
|  12. Панов, О. Стратегическо планиране в стопанските организации., С., 1980. |
|  13. Панайотов, Д., Борисов, Б. Стратегическо планиране. Свищов,2012. |
|  14. Парашкевова, Е. Някои слабости в публичните политики за регионално развитие в България. АИ Ценов, Св., 2014. |
|  15. Aaker, D. Strategic market planning, 1992. |
|  16. Andrew, R., Lipinski, I. Business Planning for an Uncertain Future. Scenarios and Strategies. Perg. Press, 1983. |
|  17. Gary R. Heerkens – Project Management – Mc Graw Hill, 2002. |
|  18. Kassel, D. Managing Public Sector Projects: A Strategic Framework for Success in an Era of Downsized Government, 2016 |
|  19. Macridacis, S. Forecasting: planning and strategy for the 21 century, L., 1990. |
|  20. Sharplin, A. Strategic management. NY., 1985. |
|  21. Schendel, D., Hofer, C. Strategic Management. Boston, 1979. |
|  22. Steiner, G. Strategic planning. NY, 1997. |
|  23. PMI, Practice Standard for Scheduling - Third Edition, 2019 |
|  24. PMI, Practice Standard for Project Estimating - Second Edition, 2019 |
|  25. Porter, M. L’avantage conkurenciels, P., 1986. |
|  26. Taylor, P. The Lazy Project Manager: How to Be Twice As Productive and Still Leave the Office Early. Oxford, 2009 |
|  27. William R. Duncan, Director of Standards, PMI Standards Committee, A Guide to the Project Management Body of Knowledge, 2000 Edition, Newton Square, Project  Management Institute |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. Методически указания за разработване на ОСР. МРРБ, 2004. |
|  2. Методически указания за разработване на НСРР на Р България (2012 – 2022), РПР на районите от ниво 2, ОСР, ОПР, МРРБ, 2011. |
|  3. Методически правила за мониторинг и оценка на изпълнението на секторни стратегии и програми |
|  4. Национална програма за развитие „България 2020“ |
|  5. Оперативна програма "Добро управление" |
|  6. Оперативна програма "Иновации и конкурентоспособност" |
|  7. Оперативна програма "Наука и образование за интелигентен растеж" |
|  8. Оперативна програма "Околна среда" |
|  9. Оперативна програма "Развитие на човешките ресурси" |
|  10. Оперативна програма "Региони в растеж" |
|  11. Оперативна програма "Транспорт" |
|  12. Споразумение за партньорство на Република България, очертаващо помощта от Европейските структурни и инвестиционни фондове за периода 2014 – 2020 г. |
|  13. Регламент (ЕО, ЕВРАТОМ) № 1605/2002 на Съвета от 25 юни 2002 г. консолидирана версия относно Финансовия регламент, приложим за общия бюджет на ЕС |
|  14. Регламент (ЕС) № 832/2010 на Комисията от 17 септември 2010 г. за изменение на Регламент (ЕО) № 1828/2006 за определяне на правила за прилагането на Регламент (ЕО) № 1083/2006 на Съвета за определянето на общи разпоредби за ЕФРР, ЕСФ и КФ и на Регламент (ЕО) № 1080/2006 на ЕП и на Съвета относно ЕФРР |
|  15. Регламент на ЕК No 1080/2006 относно Европейския фонд за регионално развитие |
|  16. Регламент на ЕК No 1081/2006 относно Европейския социален фонд |
|  17. Регламент на ЕК No 1082/2006 относно Европейското обединение за териториално сътрудничество |
|  18. Регламент на ЕК No 1083/2006 съдържащ общите разпоредби относно Европейския фонд за регионално развитие, Европейския социален фонд и Кохезионния фонд. Консолидирана верси |
|  19. Регламент на ЕК No 1084/2006 относно Кохезионния фонд |
|  20. Регламент на ЕК No 1828/2006 относно правилата за прилагане на регламент на Съвета 1083/2006 |
|  21. Регламент на Европейския парламент и на Съвета № 1638 от 24 октомври 2006 относно Европейския инструмент за добросъседство и партньорство |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. Закон за регионалното развитие , 2020 |
|  2. Закон за управление на средствата от европейските структурни и инвестиционни фондове, 2020 |
|  3. Регламент (ЕС) N° 1303/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година за определяне на общоприложими разпоредби за ЕФРР, ЕСФ, КФ, ЕЗФРСР и ЕФМДР и за определяне на общи разпоредби за ЕФРР, ЕСФ, КФ и ЕФМДР, и за отмяна на Регламент (ЕО) N° 1083/2006 на Съвета |
|  4. Регламент (ЕС) N° 1301/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година относно Европейския фонд за регионално развитие и специални разпоредби по отношение на целта „Инвестиции за растеж и работни места“, и за отмяна на Регламент (ЕО) N° 1080/2006 |
|  5. Регламент (ЕС) N° 1304/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 г. относно Европейския социален фонд и за отмяна на Регламент |
|  6. Регламент (ЕС) N° 1299/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година относно специални разпоредби за подкрепа от Европейския фонд за регионално развитие по цел „Европейско териториално сътрудничество“. |
|  7. Регламент (ЕС) N° 1300/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година относно Кохезионния фонд и за отмяна на Регламент (ЕО) N° 1084/2006 на Съвета. |
|  8. Регламент (ЕС) N° 1305/2013 на Европейския парламент и на Съвета от 17 декември 2013 година относно подпомагане на развитието на селските райони от Европейския земеделски фонд за развитие на селските райони (ЕЗФРСР) и за отмяна на Регламент (ЕО) N° 1698/2005 на Съвета |
|  9. Регламент (ЕС) N° 508/2014 на Европейския парламент и на Съвета от 15 май 2014 година   за Европейския фонд за морско дело и рибарство и за отмяна на регламенти (ЕО) № 2328/2003, (ЕО) № 861/2006, (ЕО) № 1198/2006 и (ЕО) № 791/2007 на Съвета и Регламент (ЕС) № 1255/2011 на Европейския парламент и на Съвета |
|  10. ПМС № 189 от 28.07.2016 г. за определяне на национални правила за допустимост на разходите по програмите, съфинансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове, за програмен период 2014-2020 г. |
|  11. ПМС № 162 от 05.07.2016 г. за определяне на детайлни правила за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по програмите, финансирани от Европейските структурни и инвестиционни фондове за периода 2014-2020 г. |
|  12. ПМС № 160 от 01.07.2016 г. за определяне правилата за разглеждане и оценяване на оферти и сключването на договорите в процедурата за избор с публична покана от бенефициенти на БФП от ЕСИФ |
|  13. ПМС № 5 от 18.01.2012 г. за разработване на стратегическите и програмните документи на Република България за управление на средствата от фондовете по Общата стратегическа рамка на Европейския съюз за програмния период 2014-2020 г. |
|  14. Правилник за прилагане на закона за регионално развитие, 2020 |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. www.eufunds.bg |
|  2. https://eumis2020.government.bg/ |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(проф. д.н. Борислав Борисов) |
|  …………………………………(гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Христо Сирашки) |  |