РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “МЕНИДЖМЪНТ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 4 от 17.12.2024 г. Приета от КС, Протокол № 7 от 09.12.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Фирмен контролинг” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КМЕ-М-340**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: МАГИСТЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КМЕ-М-340 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.03/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 28 | 14 | 28 |
| 1.2. Семинарни занятия | 28 | 14 | 28 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 20 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 20 | 0 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 7 | 61 | 47 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **60%** | **60%** | **60%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 30% | 30% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 30% | 30% | 60% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Тест с въпроси от отворен и затворен тип.* | **40%** | **40%** | **40%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Целта на курса е да даде знания по прилагането на контролинговата система за управление в практиката. Разработен е модел за изграждане на контролингова система за управление на промяната в бизнесорганизациите.

**2.2. Предварителни изисквания**

Няма специални изисквания.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Лекции, казуси, симулации, ролеви игри, дебати, дискусии, демонстрации, мозъчни атаки.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Обучението се извършва в електронна/дистанционна платформа за обучение с помощта на синхронни и асинхронни лекции и упражнения, академични задания, както и самоподготовка чрез решаване на on-line тестове по дисциплината.

**2.4. Очаквани резултати**

Подготовката на квалифицирани специалисти по фирмен контролинг за всички отрасли, подотрасли и сектори на икономиката. Придобиване на знания и умения за бъдещата реализация на професионалния мениджър - ръководител, аналитик, контрольор. Формиране на специфични за него качества - да познава обекта на управление, промените в икономическата, правната и социалната среда за развитие на бизнеса, да прилага конкретен инструментариум за внедряване на конролинг-система за управление на бизнеса.

**III. разпространение на дисциплината**

Новосибирский государственный университет

Виенски икономически университет

Баварски бизнесцентър – Мюнхен

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Контролингът във фирмата** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Еволюция на контролинга във фирмата 2. Цели на контролинга 3. Задачи на контролинга във фирмата 4. Методически инструментариум на контролинга* |
| **Контролингово разнообразие във фирменото управление** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Функционален контролинг 2. Проектен контролинг 3. Дивизионен контролинг 4. Контролингът в структурата на управление* |
| **Финансово управление на дейността във фирмата** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Финансите във фирмата 2. Финансов мениджър* |
| **Финансов баланс** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Обща характеристика на финансовия баланс 2. Анализ на финансовите показатели* |
| **Финансови потребности на фирмата** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Краткосрочни финансови потребности 2. Дългосрочни финансови потребности* |
| **Финансови отчети** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Балансов отчет - характеристика 2. Структура на баланса* |
| **Мениджърски решения** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Връзка между разходите и обема на продукцията и цената 2. Решения за сливане и поглъщане 3. Методи за счетоводно отчитане* |
| **Общо:** | **28** | **28** | **14** | **14** | **28** | **28** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Асенов, А. Фирмен контролинг. АИ "Ценов". 2022 |
| 2. Учебен курс по дисциплината в Платформата за дистанционно обучение на Стопанска академия: https://dl.uni-svishtov.bg/course/view.php?id=4011 |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Асенов, А., Мениджмънт на фирмата – теория и практика – І част, изд. Абагар, В. Търново, 2010. |
| 2. Асенов, А., Мениджмънт на фирмата – теория и практика –I І част, изд. Абагар, В. Търново, 2010. |
| 3. Асенов, А., Ц. Дилков, И. Емилова, В. Панайотов, Д. Алексиева, Е. Йорданова, М. Динков, С. Стоянова, Н. Стефанова. Управленски аспекти на организацията, Свищов: АИ Ценов, 2020. |
| 4. Асенов. А. Фирмен контролинг. Фабер, В. Търново. 2016. |
| 5. Асенов, А. Бизнес-контролинг. Велико Търново: Фабер. 2019. |
| 6. Асенов, А., С. Стоянова. Организационен мениджмънт, Фабер., 2019. |
| 7. Асенов, А., С. Стоянова. Мениджмънт и бизнес. Фабер, 2013. |
| 8. Асенов, А., И. Емилова. Управление и поведение в организациите. Абагар, В. Търново, 2011. |
| 9. Асенов, А., С. Стоянова. Управление на бизнеса, Фабер., 2020. |
| 10. Асенов, А. Ц. Дилков, Х. Сирашки, И. Емилова. Мениджмънт. Академично издателство „Ценов“, Свищов, 2015. |
| 11. Ненов, Т. Контролинг. Варна. ИУ "Наука и икономика". 2008. |
| 12. Панчева, А. Корпоративен контролинг.Варна. СТЕНО. 2014. |
| 13. Хаджиева, В. Контролинг концепция. София. Нов български университет. 2016. |

**6.3. Нормативни документи**



**6.4. Интернет ресурси**



Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (доц. д-р Анатолий Асенов) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Ирена Емилова) |  |