РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра “МЕНИДЖМЪНТ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
|  Декан: …...…………….............................(доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 1 от 10.09.2020 г.Приета от КС, Протокол № 1 от 03.09.2020 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА****на** |
| Учебна дисциплина“Стратегическо управление” |
| **Код на дисциплината: ФММ-КМЕ-Б-332****Брой кредити по учебен план: (5)** |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КМЕ-Б-332 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННАЕзик: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.02/2020 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост****/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 28 | 14 | 28 |
| 1.2. Семинарни занятия | 28 | 14 | 28 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **69** | **97** | **69** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 35 | 49 | 35 |
| 2.2. Академични задания | 34 | 48 | 34 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 14 | 28 | 14 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 0 | 0 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 10 | 10 | 10 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 10 | 10 | 10 |
| **Всичко:** | **125** | **125** | **125** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |
| --- | --- |
| **Критерий**  | **Тежест на критерия** |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **50%** | **50%** | **50%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия

*(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни *(% от комплексната оценка)* | 25% | 0% | 0% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 25% | 50% | 50% |
| **2. Семестриален изпит***(% от комплексната оценка)* *Форма на провеждане:**Писменият изпит е в тестова форма и включва отворени и затворени въпроси.* | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Дисциплината "Стратегическо управление" е една от фундаменталните учебни дисциплини за специалност „Стопанско управление”. Чрез нея се дават знания и умения на студентите, които им позволяват да се запознаят с основите на изграждането, функционирането и развитието на стратегическото управление като база за ефективно фирмено поведение по отношение на пазара и конкурентите.

Проблемите на стратегическото управление винаги са били актуални, сложни и разнообразни. Може да се твърди, че те се развиват и усложняват все повече с всеки изминал ден. Несъмнено последните години се характеризират с висока степен на неопределеност във всички сфери и в стопанската практика. Разбира се, за постигане на устойчиво развитие и успех фирмите трябва да притежават и да реализират цялостна дългосрочна и гъвкава линия на поведение, функциониране и развитие. Основна задача на стратегическото управление е да се приспособят фирмите към променящите се условия на средата. Това поражда необходимостта от разработване и осъществяване на различни стратегии, за да могат фирмите да оцелеят и да се развиват в бъдеще.

Последователно се изясняват в теоретико-методологичен план основните фактори при ситуационния анализ и влиянието им върху стопанската дейност и видовете стратегии в тяхната взаимна връзка и проявление в условията на динамичните промени в икономиката. При преподаването на учебния материал се проявява стремеж за запознаване на студентите с прогресивния теоретичен и практически опит на развитите страни в областта на стратегическото управление.

**2.2. Предварителни изисквания**

Изучаването на учебния материал се основава на входните връзки с други учебни дисциплини: Основи на управлението, Основи на маркетинга, Организационно поведение, Управление на човешките ресурси, Основи на планирането и програмирането, Управление на малкия бизнес и др.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

При усвояването на преподавания материал, освен лекционната форма ще се използат и дискуси и дебати по проблемни теми и казуси от стопанската практика, учене чруз преживяване. Оособено внимание ще бъде отделено на извънаудиторната работа със студентите по посока разработването на курсови работи, мултимедийни курсови проекти, есета, казуси, делови игри и др.

***2.3.2 Дистанционна форма***

**2.4. Очаквани резултати**

На база на обученето по дисциплината обучаваните ще придобият следните знания и умения:

- да могат да определеят по-важните характеристики на стратегическото управление;

- да могат да разпознават етапите на стратегическият управленски процес;

- да формулират мия на фирмата;

- да определят стратегическите цели на фирмата;

- да разработват стратегия на фирмата;

- да разпознават равнищата за които се отнасят стратегиите в стопанската пракитка;

- да познават видовете стратегии; да препоръчват подходящи стратегии за развитие на фирмата;

- да разработват иновационни стратегии;

- да познават същността на стратегическия анализ и да анализират обкръжаващата среда на фирмата;

- да анализират вътрешнофирмените изменения;

- да могат да анализират и избират стратегическа позиция на фирмата;

- да познават същността на моделите и методите за избор на стратегии.

**III. разпространение на дисциплината**

УНСС

Нов български университет

ИУ Варна

Бургаски свободен университет

Stanford University, USA

University of Cambridge, UK

Oxford University, UK

University of Amsterdam (Nederland)

University of Pittsburgh, College of Business Administration

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **Въведение в стратегическото управление** | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| *1. Концепция за стратегическото управление2. Същност на стратегическото управление3. Процес на стратегическото управление* |
| **Стратегия и мисия на предприятието** | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| *1. Избор на мисия и цели на организацията2. Същност и характеристика на стратегията3. Равнища на стратегията4. Разработване на стратегията* |
| **Видове стратегии** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Стратегии на база релацията „продукт- пазар”2. Стратегии на база релацията „стратегическа цел – стратегическо предимство”3. Стратегии на основа връзките „лидер- стратегия”4. Иновационни стратегии5. Защитни стратегии6. Стратегии за справяне с въпросите на социалната отговорност* |
| **Функционални стратегии в организацията** | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| *1. Маркетингова стратегия2. Производствена стратегия3. Стратегия на човешките ресурси4. Технологична стратегия5. Логистична стратегия6. Финансова стратегия7. Екологична стратегия* |
| **Стратегически анализ** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Същност на стратегическият анализ2. Елементи на стратегическият анализ* |
| **Анализ и избор на стратегическа позиция** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Стратегически зони на стопанска дейност и стратегически стопански центрове2. Основни фактори при ситуационния анализ и влиянието им върху стопанската дейност* |
| **Модели и методи за избор на позиции в конкуренцията** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Модел на John Pears ІІ 2. Модел на Tompson и Stricland3. Модел на Shell Chemical YK4. Модел на McKinsey5. Матрица на Бостънската консултантска група (BCG) 6. Многофакторна портфолио – матрица на „Дженерал Електрик"* |
| **"Гранд" стратегии в предприятията** | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| *1. Стратегии за оцеляване и възстановяване 2. Стратегии за развитие (растеж)3. Стратегии за интернационализация* |
| **Внедряване на системата за стратегическо управление** | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| *1. Организационни предпоставки и условия за внедряване на стратегическото управление2. Подходи при внедряване на стратегическото управление3. Критерии и условия за успех на стратегическото управление* |
| **Реализация на стратегията на организацията** | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| *1. Управление на стратегическите изменения.2. Регулиране на организационната структура.3. Управление на ресурсите на организацията.4. Система от показатели а измерване и оценяване на организационната дейност при реализиране на стратегията* |
| **Общо:** | **28** | **28** | **14** | **14** | **28** | **28** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование на** **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** |
| **Лекции** | **Семинарни****занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X  |
| 2. Интернет | X | X  |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
|  3.1   | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

 **6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
|  1. Анатолий А.., Дилков Цв., И. Емилова., Стратегически мениджмънт., АИ Ценов 2017 |
|  2. Зафирова, Цв. Стратегическо управление. Варна, Наука и икономика, 2007 |
|  3. Милчева, Г. Стратегическо управление, С. Авангард прима, 2011 |
|  4. Христов, Ст. Стратегически мениджмънт, С. УИ Стопанство, 2009. |
|  5. Ansoff, H. I. Implanting Strategic Management, London: Prentice Hall, 1984 |
|  6. Pearce, J. A. II, Robinson, R. B. Jr. Strategic Management: Stra¬tegy Formulation, Implementation, and Control, 11th edition, Chicago, IL: R. D. Irwin, Inc., 2009. |
|  7. Hatten, K. J., Hatten, M. L. Effective Strategic Management: Analysis and Action Englewood Cliffs, New Jersey, Prentice-Hall, 1987. |

 **6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
|  1. ност //Тенденции и предизвикателства в развитието на икономиката : Сборник с доклади от международна научна конференция - Варна, 2012 г.ост// |

 **6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
|  1. БДС ISO 9001 : 2000 Системи за управление на качеството – изисквания. |

 **6.4. Интернет ресурси**

|  |
| --- |
|  1. Електронно списание "Диалог" |
|  2. http://conf.ru.acad.bg/bg/docs/cp/6.1/6.1-2.pdf |
|  3. http://www.stroy-consult.com/pages-purposes-bg.php |
|  4. http://csr.bg/csrbg/about |
|  5. http://welcome.hp.com/country/in/en/companyinfo/corpobj.html |
|  6. http://www.unglobalcompact.bg/publication/files/bg/CSR%20BG.pdf |

Съставил/и/:

|  |
| --- |
|  …………………………………(доц. д-р Цветан Дилков) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
|  …………………………………(доц. д-р Ирена Емилова) |  |