РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

**СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ “Д. А. ЦЕНОВ” – СВИЩОВ**

|  |  |
| --- | --- |
| Факултет“МЕНИДЖМЪНТ И МАРКЕТИНГ” | Катедра  “МЕНИДЖМЪНТ” |
|  |  |
| **Утвърждавам:** |  |
| Декан: …...…………….............................  (доц. д-р Ваня Григорова) | Приета от ФС, Протокол № 3 от 26.11.2024 г. Приета от КС, Протокол № 6 от 20.11.2024 г. |
| **УЧЕБНА ПРОГРАМА**  **на** | |
| Учебна дисциплина“Контролинг” | |
| **Код на дисциплината: ФММ-КМЕ-Б-315**  **Брой кредити по учебен план: (6)** | |
| Образователно-квалификационна степен: БАКАЛАВЪР | Код на документа:УД/УПР-ФММ-КМЕ-Б-315 |
| Форма на обучение: РЕДОВНА/ЗАДОЧНА/ДИСТАНЦИОННА Език: БЪЛГАРСКИ | Версия:v.03/2024 |

**І. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ОБУЧЕНИЕТО**

**Часове учебна заетост (семестър с продължителност 14 седмици)**

***Таблица № 1***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Учебна заетост**  **/аудиторна и извънаудиторна/** | **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Аудиторна заетост (АЗ)** | **56** | **28** | **56** |
| 1.1. Лекции | 28 | 14 | 28 |
| 1.2. Семинарни занятия | 28 | 14 | 28 |
| **2. Извънаудиторна заетост (ИАЗ)** | **94** | **122** | **94** |
| 2.1.Самостоятелна работа | 47 | 61 | 47 |
| 2.2. Академични задания | 47 | 61 | 47 |
| 2.2.1. Курсови разработки и проекти | 7 | 31 | 0 |
| 2.2.2. Есета/доклади | 15 | 15 | 0 |
| 2.2.3. Казуси и делови игри | 5 | 0 | 0 |
| 2.2.4. Онлайн тестови и изпитни модули | 20 | 15 | 47 |
| **Всичко:** | **150** | **150** | **150** |

**Схема за формиране на крайната оценка по дисциплина**

***Таблица № 2***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Критерий** | **Тежест на критерия** | | |
| **Редовна форма на обучение** | **Задочна форма на обучение** | **Дистанционна форма на обучение** |
| **1. Изпълнение на ангажименти през семестъра, в т.ч.:** | **50%** | **50%** | **50%** |
| * 1. Посещение на учебни занятия   *(% от комплексната оценка)* | 0% | 0% | 0% |
| 1.2. Семестриални контролни  *(% от комплексната оценка)* | 25% | 25% | 25% |
| 1.3. Академични задания  *(% от комплексната оценка)* | 25% | 25% | 25% |
| **2. Семестриален изпит**  *(% от комплексната оценка)*  *Форма на провеждане:*  *Изпитен тест* | **50%** | **50%** | **50%** |
| **Общо за дисциплината** | **100%** | **100%** | **100%** |

**II. Анотация**

**2.1. Цел на курса**

Основната цел на курса на обучение по дисциплината е обогатяване на знанията на студентите, чрез запознаване с характеристиките и проблематиката, свързана с

Контролинг системата – концептуален модел на Контролинг, връзката му с управленския цикъл. Запознаване със същността на Контролинга като бюджетна система за изпълнение на пълните и частични разходи. Представяне на основните видове Контролинг.

**2.2. Предварителни изисквания**

Преди стартиране на курса на обучение по дисциплината, студентите трябва да притежават знания и умения в областта на управлението и да са запознати с теоретичните постановки от учебни дисциплини, като: Основи на управлението и др.

**2.3. Използвани методи на преподаване**

***2.3.1 Редовна и задочна форма***

Усвояването на учебния материал ще стане на базата на въвеждащи и проблемни лекции, като основна форма на преподаването. Втора форма на аудиторна заетост са семинарните занятия, чиято цел е да се затвърдят и разширят получените знания от лекционните занятия, като основно вниманието ще бъде насочено към решаването на практически задачи, управленски игри, тестове, есета и др., с което в определена степен се постига доближаване до условията на стопанската практика. Важна форма при усвояването на преподавания материал ще има и извънаудиторната работа на студентите.

***2.3.2 Дистанционна форма***

Обучението се извършва в електронна/дистанционна платформа за обучение с помощта на синхронни и асинхронни лекции и упражнения, академични задания, както и самоподготовка чрез решаване на on-line тестове по дисциплината.

**2.4. Очаквани резултати**

Усвояване на знания за теоретико-методологическите проблеми основаващи се на общовалидните принципи изведени от Контролинг системата. Познаване на контролинговото разнообразие във фирменото управление, методологическия инструментариум на контролинга и т.н. Придобиване на практически умения и компетенции за боравене с Контролинга като бюджетна система за изпълнение на пълните и частични разходи и др.

**III. разпространение на дисциплината**

Университет за национално и световно стопанство – София;

Нов български университет – София;

Баварски бизнесцентър – Мюнхен.

**IV. Учебно съдържание**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ТемИ** | **Редовна форма на обучение** | | **Задочна форма на обучение** | | **Дистанционна форма на обучение** | |
| **Л** | **У** | **Л** | **У** | **Л** | **У** |
| **КОНТРОЛИНГЪТ ВЪВ ФИРМАТА** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Еволюция на контролинга във фирмата 2. Цели на контролинга 3. Задачи на контролинга във фирмата 4. Методологически инструментариум на контролинга* |
| **КОНТРОЛИНГОВО РАЗНООБРАЗИЕ ВЪВ ФИРМЕНОТО УПРАВЛЕНИЕ** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Функционален контролинг 2. Проектен контролинг 3. Дивизионен контролинг 4. Контролингът в структурата на управление* |
| **ФИНАНСОВО УПРАВЛЕНИЕ НА ДЕЙНОСТТА ВЪВ ФИРМАТА** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Финансите във фирмата 2. Финансов мениджър* |
| **ФИНАНСОВ БАЛАНС** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Обща характеристика на финансовият баланс 2. Анализ на финансовите показатели* |
| **ФИНАНСОВИ ПОТРЕБНОСТИ НА ФИРМАТА** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Краткосрочни финансови потребности 2. Дългосрочни финансови потребности* |
| **ФИНАНСОВИ ОТЧЕТИ** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Балансов отчет 2. Структура на баланса* |
| **МЕНИДЖЪРСКИ РЕШЕНИЯ** | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| *1. Връзка между разходите, обема на продукция и цената 2. Решения за сливания и поглъщания 3. Методи за счетоводно отчитане* |
| **Общо:** | **28** | **28** | **14** | **14** | **28** | **28** |

**V. ИЗПОЛЗВАНИ УЧЕБНО-ТЕХНИЧЕСКИ СРЕДСТВА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Наименование на**  **Учебно-техническото средство** | **Използвани учебно-технически средства по вид на занятията** | |
| **Лекции** | **Семинарни**  **занятия** |
| 1. Мултимедийни системи за презентиране | X | X |
| 2. Интернет | X | X |
| 3. Специализирани програмни продукти: |  |  |
| 3.1 | X | X |

**VI. ПреПОРЪЧИТЕЛНИ МАТЕРИАЛИ И НОРМАТИВНИ ИЗТОЧНИЦИ**

**6.1. Основна литература**

|  |
| --- |
| 1. Асенов, А. Бизнес-контролинг. Велико Търново: Фабер. 2019. |
| 2. Асенов, А., Стоянова, С. Управление на бизнеса, Фабер. 2020. |
| 3. Асенов. А. Фирмен контролинг. Фабер, В. Търново. 2016. |
| 4. Панчева, А. Корпоративен контролинг.Варна. СТЕНО. 2014. |
| 5. Симеонов, О. Контролинг, Оперативен контролинг, София, Тракия-М. 2001. |

**6.2. Допълнителна литература**

|  |
| --- |
| 1. Асенов, А. Управление на продажбите, ЕВУИМ (EHSEM Publishing). 2017. |
| 2. Асенов, А., Дилков, Ц., Емилова, И. Теория на управлението, АИ Ценов. 2019. |
| 3. Кръстев, Л. Практически аспекти на финансовия контролинг във фирмата. //Нардодностопански архив. 2018. бр. 1. |
| 4. Ненов, Т. Контролинг. Варна. ИУ "Наука и икономика". 2008. |
| 5. Хаджиева, В. Контролинг концепция. София. Нов български университет. 2016. |

**6.3. Нормативни документи**

|  |
| --- |
| 1. Търговски закон |

**6.4. Интернет ресурси**



Съставил/и/:

|  |
| --- |
| …………………………………  (доц. д-р Анатолий Асенов) |
| …………………………………  (гл. ас. д-р Милен Динков) |

Ръководител катедра:

|  |  |
| --- | --- |
| …………………………………  (доц. д-р Ирена Емилова) |  |